

Výroční zpráva
Bestsport, a.s.
za období od 1. 1. 2025
do 31. 12. 2025

Obsah

1.	Úvodní slovo předsedy představenstva	3
2.	Profil společnosti	5
3.	Přehled nejvýznamnějších událostí a akcí za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025	7
4.	Vrcholové orgány společnosti k 31. 12. 2025	8
5.	Vrcholový management společnosti v roce 2025.....	9
6.	Vlastnická struktura společnosti	10
7.	Majetkové účasti a organizační složky k 31. 12. 2025	11
8.	Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025	12
9.	Důležité skutečnosti, které nastaly po 31. 12. 2025	13
10.	Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky	14
11.	Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje	15
12.	Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích	16
13.	Zpráva dozorčí rady Bestsport, a.s. za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.....	18
14.	Finanční část – Zpráva auditora o ověření účetní závěrky za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025	19
15.	Finanční část – účetní závěrka za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025	20

1. Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři, dámy a pánové,

dovolte mi ohlédnout se za uplynulým rokem 2025, který byl pro společnost Bestsport, a.s. dalším úspěšným obdobím. O₂ arena společně s multifunkčním kongresovým centrem O₂ universum přivítaly více než 1,4 milionu návštěvníků, kteří zavítali na bezmála 290 akcí různého charakteru – od koncertů světových i domácích interpretů přes sportovní utkání až po kongresy a firemní akce. Po mimořádně silném roce 2024, ovlivněném konáním Mistrovství světa v ledním hokeji, se tak jednalo o druhou nejúspěšnější sezónu v historii společnosti z pohledu návštěvnosti i rozsahu realizovaných akcí.

Hudební program O₂ areny přinesl řadu významných momentů. Rekordní návštěvnost jedné z akcí přesáhla hranici 20 tisíc diváků. V průběhu roku se v aréně uskutečnily desítky koncertů zahraničních i domácích interpretů, z nichž několik bylo vyprodáno a některé se odehrály ve více po sobě jdoucích dnech. Silnou pozici si i nadále udržela domácí hudební scéna a program byl obohacen také o nové formáty kulturních a společenských událostí i návrat významné mezinárodní sportovní soutěže.

O₂ arena zároveň je i nadále domovským stadionem hokejového klubu HC Sparta Praha. V průběhu roku se zde odehrálo celkem 36 hokejových utkání s průměrnou návštěvností více než 13 tisíc diváků na zápas, což potvrzuje stabilní zájem fanoušků a silné postavení hokeje v programu arény.

Velmi úspěšnou sezónu zaznamenalo také O₂ universum, které ve svém šestém roce provozu dosáhlo rekordní návštěvnosti přesahující 300 tisíc osob. V průběhu roku se zde uskutečnilo téměř 190 akcí určených jak pro firemní klientelu, tak pro širokou veřejnost. Vedle kongresů a korporátních setkání zde proběhla také řada hudebních a kulturních událostí zahraničních i domácích interpretů. O₂ universum zároveň dále posiluje svou roli významného kongresového centra a rozšiřuje portfolio společenských akcí – rostoucí oblibu zaznamenaly například maturitní plesy, jejichž počet se meziročně výrazně zvýšil.


Uplynulý rok byl rovněž významný z hlediska inovací, modernizace služeb a udržitelnosti. V O₂ areně byl v průběhu roku zaveden plně bezhotovostní platební systém, který přispěl k rychlejšímu a komfortnějšímu odbavení návštěvníků při nákupu občerstvení a dalších služeb. Významnou novinkou byla také nová mobilní aplikace O₂ arena, která představuje digitální bránu do světa hal provozovaných společností Bestsport, a.s. – O₂ areny a O₂ universa a také Fóra Karlín. Aplikace návštěvníkům nabízí přehled programu, praktické informace k akcím i další služby, které přispívají ke zlepšení celkového návštěvnického zážitku i možnost pohodlně zakoupit vstupenku.

Důležitým krokem v oblasti udržitelnosti bylo rovněž zavedení systému vratných kelímků Navrátil, jehož cílem je výrazně omezit spotřebu jednorázových plastů při veřejných akcích. Po úspěšném spuštění v O₂ areně byl systém následně rozšířen také do O₂ universa a Fóra

Karlín. Projekt má zároveň společenský přesah – za každý vrácený kelímek přispívá společnost Bestsport, a.s. částkou 0,50 Kč Nadaci O2 na program O2 Chytrá škola, který se zaměřuje na digitální zdraví dětí. Během prvních pěti měsíců fungování systému se tak podařilo přispět částkou přes 200 tisíc korun a zároveň ušetřit více než šest tun plastu.

Výhled do nadcházejícího období je rovněž velmi slibný. Rok 2026 bude, kromě hudebním a společenským akcím, patřit především Mistrovství světa v krasobruslení, které se do Prahy vrací po třiatřiceti letech a představuje další významnou mezinárodní sportovní událost v O₂ areně.

Na závěr bych rád poděkoval všem akcionářům, obchodním partnerům i zaměstnancům společnosti za jejich důvěru, podporu a profesionální přístup. Věřím, že společným úsilím budeme i nadále rozvíjet postavení společnosti Bestsport, a.s. jako jednoho z nejvýznamnějších provozovatelů multifunkčních hal a kongresových center ve střední Evropě.


Ing. Robert Schaffer
předseda představenstva

2. Profil společnosti

Bestsport, a.s. vlastní a provozuje O₂ arenu, která je koncipována jako univerzální zařízení poskytující možnosti pro uspořádání co nejširšího výběru akcí sportovního, zábavního, kulturně-spoločenského i korporátního charakteru. Programová náplň, vybavení včetně pestré nabídky stravování O₂ areny, zajišťuje nadstandardní zázemí pro diváka i promotéra. Vynikající dopravní obslužnost doplněná o dostatečnou kapacitu parkování vytváří veškeré podmínky pro vysokou diváckou návštěvnost.

O₂ arena svými technologickými možnostmi, univerzálností využití, komfortem a všestrannými službami nabízí ideální prostory pro účinkující, diváky a návštěvníky.

V O₂ areně je možné provést více než čtyřicet prostorových, funkčních nebo technických proměn plochy a hlediště. Vedle standardních diváckých prostor nabízí O₂ arena uzavřená patra pro nájemce skyboxů a klubových sedadel. Samozřejmostí jsou obchodní plochy se zázemím, řada salónek, restaurací a barů, stejně jako prostory pro tiskové konference, semináře nebo kongresy.

Od září roku 2019 provozuje Bestsport, a.s. také nové multifunkční a kongresové centrum, nazvané O₂ universum, které přímo navazuje na budovu O₂ areny z jižní strany. O₂ universum se rozkládá na čtyřech podlažích a má celkovou plochu téměř 50 tisíc m². O₂ universum disponuje 38 sály různých velikostí s celkovou kapacitou cca 10 000 návštěvníků. Největší sál s kapacitou až 5 tisíc osob může být využíván i jako prostor pro pořádání středně velkých koncertů a sportovních utkání. O₂ universum je nově nabízeno také jako ideální prostor pro pořádání plesů a galavečerů.

Bestsport, a.s. v roce 2025 zajišťovala:

- krátkodobý pronájem O₂ areny a O₂ universa pro sportovní, kulturní, společenské i korporátní akce
- pořádání sportovních, kulturních a společenských akcí
- pronájem VIP produktů
- spolupráci v oblasti distribuce vstupenek pro akce pořádané v O₂ areně a O₂ universu
- poskytování cateringových služeb v O₂ areně a O₂ universu a služeb společného stravování
- sportovní, kulturní a společenské akce organizované ve vlastní režii
- dlouhodobý pronájem různých částí O₂ areny a O₂ universa (nebytové prostory, reklamní plochy, prodejní stánky)
- související služby (parkování)

Bestsport, a.s. je od roku 2004 řádným členem European Arenas Association (EAA), mezinárodní organizace, která zastupuje několik desítek prestižních evropských arén z téměř všech evropských zemí.

Bestsport, a.s. je rovněž od roku 2020 jedním ze zakládajících členů Asociace hudebního průmyslu, organizace o 30 významných subjektech z oblasti pořádání a realizace hromadných kulturních akcí.

3. Přehled nejvýznamnějších událostí a akcí za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Rok 2025 byl pro O₂ arenu i O₂ universum dalším mimořádně úspěšným rokem, který potvrdil oblíbenost těchto hal nejen ze strany návštěvníků, ale také samotných interpretů a vystupujících. Obě haly nabídly nesmírně pestrý program od velkých sportovních zážitků přes koncerty světových hvězd až po populární veletrhy, rodinné show i prestižní kulturní události.

Již úvod roku 2025 v O₂ areně patřil tradičně hokejovým zápasům domácího týmu HC Sparta Praha, které přilákaly desetitisíce fanoušků. Domácí tým se v sezóně 2024/2025 probojoval až do semifinálové série, ve které po dlouhém a napínavém souboji v 7. zápase svému silnému soupeři podlehl.

Hokej ovšem nebyl jedinou sportovní akcí, která přilákala velké množství návštěvníků. Již tradiční Superfinále florbalu překonalo divácký rekord akce a mimořádně divácky úspěšná byla i série Prague Playoffs. Mezi sportovními akcemi zaujaly i turnaje FMX či již tradičně OKTAGON. Vůbec poprvé se v O₂ areně uskutečnila u televizních obrazovek oblíbená taneční show Stardance.

Hudební nabídka roku 2025 byla mimořádně bohatá. V O₂ areně vystoupily hvězdy světového formátu jako Billie Eilish, Dua Lipa, Pitbull, Lenny Kravitz, 21pilots nebo Tyler, The Creator. Nechyběla ani jména jako Robbie Williams, Ghost, Andre Rieu či One Republic. Z české scény přilákali tisíce fanoušků například Michal David, 4 Tenoři, Calin nebo kapela Jelen.

O₂ universum nezůstávalo svým rozmanitým programem pozadu. Jako již každoročně se v O₂ universu konal fanoušky oblíbený Comic-Con Prague a gastrofestival Makro Czech Gastro Fest. Velkého úspěchu dosáhly i akce s promítáním filmu za doprovodu živého orchestru jako Harry Potter, Avatar či The Lord of the Rings, které halu tradičně proměňují v dějiště kultovních filmových světů. Velký úspěch slavily také koncerty zahraničních interpretů, mezi nimi Anastacia, Ludovico Einaudi, Joe Bonamassa či Calum Scott. Z české hudební scény se dostalo velkému aplausu od fanoušků například Benu Cristovaovi, rapperovi Stein27 či kapele Lunetic, která oslavila 30 let na hudební scéně.

V uplynulém roce 2025 O₂ arena i O₂ universum jednoznačně potvrdily atraktivitu nabízeného programu, neboť návštěvnost akcí opakovaně dosahovala vysokých čísel. Ukazuje se, že návštěvníky lákají nejen hudební vystoupení ze světové i české scény mnoha žánrů, ale že lákadlem jsou vyjma hudby a sportu i festivaly z oblasti gastronomie, ze světa zábavy i tance. Je skvělé, že každý rok můžeme návštěvníkům nabídnout pestrou paletu akcí mnoha žánrů, ze kterého si vybere opravdu každý dle jeho vlastních preferencí.

4. Vrcholové orgány společnosti k 31. 12. 2025

Představenstvo

Předseda představenstva

Ing. Robert Schaffer

narozen: 1976

den vzniku členství v představenstvu: 2. 11. 2025 (kontinuálně od 6. 2. 2012)

den vzniku funkce předsedy představenstva: 2. 11. 2025

Členové představenstva:

Ing. Jan Tomaník

narozen: 1986

den vzniku členství v představenstvu: 21. 12. 2023 (kontinuálně od 19. 12. 2013)

Mgr. Kateřina Wojaczková

narozena: 1981

den vzniku členství v představenstvu: 19. 2. 2024 (kontinuálně od 17. 2. 2014)

Dozorčí rada

Předseda dozorčí rady

Mgr. Lubomír Král

den vzniku členství v dozorčí radě: 19. 2. 2024 (kontinuálně od 17. 2. 2014)

den vzniku funkce předsedy dozorčí rady: 19. 2. 2024

Člen dozorčí rady

Mgr. Pavel Hellebrand, Ph.D.

den vzniku členství v dozorčí radě: 19. 2. 2024 (kontinuálně od 17. 2. 2014)

Členka dozorčí rady

Mgr. Kateřina Nicajasová

den vzniku členství v dozorčí radě: 1. 11. 2021

5. Vrcholový management společnosti v roce 2025

Vrcholový management společnosti v roce 2025 byl v následujícím složení:

Ing. Robert Schaffer

ředitel společnosti, od 1. 11. 2020 předsedou představenstva
zaměstnanec společnosti od 22. 8. 2011

Ing. Alexandr Kokuňko

vedoucí technického odboru
zaměstnanec společnosti od 1. 11. 2004

Ing. Miroslav Sedlák

vedoucí oddělení gastro
zaměstnanec společnosti od 1. 9. 2012

Mgr. Stanislava Doubravová

vedoucí obchodního a programového oddělení
zaměstnankyně společnosti od 1. 1. 2004

Mgr. Jaroslav Svoboda

vedoucí oddělení produkce
zaměstnanec společnosti od 19. 3. 2004

Marcela Řezníčková

vedoucí VIP Hospitality Department
zaměstnanec společnosti od 19. 3. 2004

Marek Chmátal

vedoucí obchodního oddělení O₂ universum
zaměstnanec společnosti od 1. 2. 2018

Ing. Markéta Kadlecová

vedoucí finančního oddělení
zaměstnanec společnosti od 1. 5. 2019

Mgr. Michaela Šurmanová, LL.M.

vedoucí administrativně-právního oddělení
zaměstnanec společnosti od 1. 11. 2025

6. Vlastnická struktura společnosti

Společnost Bestsport, a.s. byla dne 6. února 2012 zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, spisová značka B 17875.

Základní kapitál společnosti byl k 31. 12. 2025 ve výši 1 811 040 000,- Kč.

Dne 27. 10. 2023 byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, spisová značka C 392971, dceřiná společnost společnosti Bestsport, a.s., společnost Hotel Stages Operations s.r.o., IČ: 198 67 042. S účinností ke dni 1. 3. 2024 převedla společnost Bestsport, a.s. část závodu spočívající v provozu STAGES HOTEL Prague na společnost Hotel Stages Operations s.r.o.

Dne 3. 12. 2025 byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, spisová značka B 30197, dceřiná společnost společnosti Bestsport, a.s., společnost Prague Venue Operations a.s., IČ: 24026115.

Akcionáři k 31. 12. 2025

Jediným akcionářem společnosti Bestsport, a.s. je společnost LINDUS SERVICES LIMITED, se sídlem 1060 Nikósie, Stasinou 6, THE WHITE WALLS, byt/kancelář 601, Kyprská republika, Registrační číslo: HE 281891.

7. Majetkové účasti a organizační složky k 31. 12. 2025

Dne 27. 10. 2023 vznikla dceřiná společnost společnosti Bestsport, a.s., společnost Hotel Stages Operations s.r.o. (původně založeno pod názvem obchodní firmy Bestsport SPV s.r.o.), ve které i nadále zůstává jediným akcionářem společnost Bestsport, a.s. Společnost Bestsport, a.s. je jediným společníkem společnosti a vlastní v ní vklad ve výši 10 000 Kč, který tvoří 100% základní kapitál společnosti Hotel Stages Operations s.r.o.

Dne 3. 12. 2025 vznikla dceřiná společnost Bestsport, a.s., společnost Prague Venue Operations a.s., IČ: 24026115, ve které je jediným akcionářem společnost Bestsport, a.s. Společnost Bestsport, a.s. je jediným akcionářem společnosti Prague Venue Operations a.s., a vlastní 100 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 20 000,- Kč, jimž odpovídá vklad do základního kapitálu Prague Venue Operations a.s. ve výši 2 000 000 Kč.

Společnost neměla ke dni 31. 12. 2025 žádné organizační složky, a to ani v zahraničí.

8. Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

**Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou
a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou
za účetní období roku 2025**

Společnost: Bestsport, a.s, se sídlem: v Praze 9, Libni, Českomoravská 2345/17a, PSČ: 190 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17875 (dále jen „Společnost“) je povinna za účetní období roku 2025 (dále jen „Rozhodné období“) sestavit tzv. zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou dle § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění (dále jen „zpráva o vztazích“).

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Podle sdělení LINDUS SERVICES LIMITED, v němž statutární orgán Společnosti dle svého vědomí neshledal žádnou neúplnost, je struktura uvedena v Příloze č. 1 této zprávy o vztazích.

2. Úloha Společnosti

V zájmu nebo na popud ovládajících osob či osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebyla Společností přijata nebo uskutečněna v Rozhodném období žádná opatření ani jiná právní jednání poskytující Společnosti zvláštní výhody či stanovující jí zvláštní povinnosti. Společnost v souvislosti s ovládaním nečerpá žádné zvláštní výhody a ani jí nevznikají žádné zvláštní povinnosti vůči ovládajícím osobám a/nebo osobám ovládaným stejnými ovládajícími osobami nad rámec těch, které jsou sjednány ve smlouvách uvedených v bodě 5. této zprávy o vztazích.

Předmětem podnikání je provozování sportovních zařízení, kulturních a zábavních zařízení, pořádání kulturních produkcí, zábav, výstav, veletrhů, přehlídek, prodejních a obdobných akcí, hostinská činnost, prodej kvasného lihu a správa vlastního majetku.

3. Způsob a prostředky ovládní

Ovládající osoby vykonávají ovládní pomocí svých vlastnických práv prostřednictvím rozhodnutí na valných hromadách Společnosti (popř. rozhodnutí jediného společníka/akcionáře Společnosti). Mezi způsoby a prostředky ovládní Společnosti patří společenská smlouva či zakladatelská listina Společnosti a rozhodnutí nejvyššího orgánu Společnosti, neexistují tedy žádné speciální smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami, ve vztahu k způsobům a prostředkům ovládní Společnosti.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění

Společnost v Rozhodném období nečinila žádná jednání na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje

10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

5. Přehled vzájemných smluv

Společnost uzavřela tyto smlouvy s osobami ovládajícími a s osobami ovládanými, z nichž bylo v Rozhodném období plněno:

- Se společností PPF banka, a.s., se sídlem v Praze 6, Evropská 2690/17, PSČ: 160 41, IČ: 47116129, byla uzavřena:
 - Rámcová smlouva o Platebních a Bankovních službách, předmět plnění finanční služby
- Se společností PPF a.s., se sídlem v Praze 6, Evropská 2690/17, PSČ: 160 41, IČ: 25099345, byly uzavřeny: Starečková
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouvy o nájmu a poskytnutí souvisejících služeb (SKYBOXY)
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF Gastro, s.r.o., se sídlem v Praze 6, Evropská 2690/17, PSČ: 160 41, IČ: 24768103, byly uzavřeny:
 - Objednávka služeb eventové agentury, předmětem plnění je zajištění hostesek na akci
 - Smlouva o spolupráci, předmětem plnění je provize za právo prodeje cateringu a VIP tržba na akci pro veřejnost
- Se společností Air Bank, a.s., se sídlem v Praze 6, Evropská 2690/17, PSČ: 160 41, IČ: 29045371, byla uzavřena:
 - Smlouvy o spolupráci, předmětem smlouvy je spolupráce v oblasti poskytování vybraných produktových benefitů – služeb Air Bank a.s. pro zaměstnance partnera
- Se společností O2 Czech Republic, a.s., se sídlem v Praze 4, Michli, Za Brumlovkou 266/2, PSČ: 140 22, IČ: 60193336, byly uzavřeny:
 - Smlouva o užití názvu arény a o další spolupráci, popis plnění: poskytnutí výhradního a exkluzivního práva pojmenování O2 arény a O2 universa, nájem nebytových prostor v O2 aréně a O2 universum, poskytnutí reklamy a dalšího plnění.
 - Dohoda o poskytnutí dokumentace, ochraně informací a zákazu jejich zneužití, popis plnění: podmínky poskytnutí dokumentace společnosti O2 CZ a závazek ochrany chráněných informací v této dokumentaci.
 - Smlouva o nájmu, popis plnění: pronájem reklamní plochy společnosti O2 CZ
 - Smlouva o poskytování služby Internet Business/IOL Ethernet, popis plnění: předmětem smlouvy je dodávka služeb internetového připojení.
 - Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací pro provoz služby SMS Connector Business, popis plnění: předmětem jsou podmínky poskytování mobilních služeb ze strany O2 CZ pro provoz služby SMS Connector Business.
 - Objednávka služeb pronájmu, popis plnění: pronájem nebytových prostor Bestsport, a.s. za účelem konání akce a poskytnutí souvisejících služeb
- Se společností O2 TV s.r.o., se sídlem v Praze 4, Michli, Za Brumlovkou 266/2, PSČ: 140 00, IČ: 03998380, byly uzavřeny:

- Smlouva o nájmu nebytových prostor, popis plnění: dlouhodobé přenechání nebytových prostor O2 TV s.r.o. za úplatu ze strany Bestsport, a.s.
- Smlouva o nájmu nebytových prostor, popis plnění: krátkodobé přenechání nebytových prostor O2 TV s.r.o. pro účely akce klienta za úplatu ze strany Bestsport, a.s.
- Se společností CETIN a.s., se sídlem v Praze 9, Libeň, Českomoravská 2510/19, PSČ: 190 00, IČ: 04084063 byly uzavřeny:
 - Dohoda o poskytnutí dokumentace, ochraně informací a zákazu jejich zneužití, popis plnění: poskytnutí dokumentace společnosti Česká telekomunikační infrastruktura a závazek ochrany chráněných informací v této dokumentaci.
 - Nájemní smlouva, popis plnění: pronájem části nemovitosti za účelem umístění telekomunikačního zařízení.
 - Nájemní smlouva, popis plnění: pronájem části nemovitosti za účelem parkování motorových vozidel.
 - Smlouvy o zřízení služebnosti, popis plnění: zřízení, provozování, údržba a opravy a úpravy podzemního telekomunikačního vedení
 - Smlouva o umístění veřejné komunikační sítě, popis plnění: umístění telekomunikačního vedení.
 - Smlouva o nájmu a poskytnutí souvisejících služeb, popis plnění: pronájem sportboxu, včetně souvisejících služeb
 - Nájemní smlouvy, popis plnění: krátkodobé přenechání nebytových prostor a poskytnutí souvisejících služeb pro účely akce klienta
- Se společností Bestsport holding a.s, se sídlem v Praze 9, Libeň, Českomoravská 2345/17, 19000 IČ: 6613161 byla uzavřena:
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti, popis plnění: pronájem pracovního místa v nebytovém prostoru
- Se společností Czech Equestrian Team a.s., se sídlem v Praze 6, Evropská 2690/17, Dejvice, PSČ: 160 00, IČ: 01952684 byla uzavřena:
 - Smlouva o nájmu na akci, předmětem plnění je pronájem nebytových prostor za účelem konání akce v prostorách objektů O2 aréna
 - Smlouva o nájmu na akci, předmětem plnění je pronájem nebytových prostor za účelem konání akce v prostorách objektů O2 Universum
 - Smlouva o jednorázovém pronájmu VIP produktu, předmětem plnění je pronájem Partyboxu
 - Dohoda o přefakturaci nákladů, předmět plnění je ticketing
 - Objednávka Občerstvení a cateringu, předmětem plnění je občerstvení a catering
- Se společností TV Nova, s.r.o., se sídlem v Praze 5, Kříženeckého nám. 1078/5, 152 00, PSČ 152 00, IČ: 45800456 bylo uzavřeno:
 - Smluvní ujednání o spolupráci, předmětem plnění je spolupořádání akce pro veřejnost
 - Objednávka Občerstvení a cateringu, předmětem plnění je dodávka občerstvení
- Se společností Public Picture & Marketing, a.s., se sídlem v Praze 6, Evropská 2690/17, PSČ 160 00 IČ: 25667254 byly uzavřeny:
 - Nájemní smlouvy, předmětem plnění je krátkodobé přenechání nebytových prostor a poskytnutí souvisejících služeb pro účely akce klienta

- Se společností Fórum Karlín a.s., se sídlem v Praze 9, Libni, Českomoravská 2345/17a, PSČ 190 00, IČ: 08259551 byly uzavřeny:
 - Smlouva o podnájmu prostor a poskytování cateringových služeb, popis plnění: pronájem prostor k poskytování cateringových služeb
 - Smlouva o poskytování služeb, popis plnění: poradenské služby a služby v provozní oblasti
- Se společností Hotel Stages Operations, s.r.o., se sídlem v Praze 9, Libni, Českomoravská 2345/17a, PSČ 190 00, IČ: 19867042 byly uzavřeny:
 - Smlouva o pachtu, předmětem plnění je přenechání předmětu pachtu (ubytovací zařízení) společnosti Hotel Stages Operation, s.r.o. k dočasnému užívání za úplaty
 - Smlouva o spolupráci, předmětem smlouvy je dohoda o spolupráci zejména v oblasti zprostředkování ubytování a propagace
 - Dohoda o speciální korporátní ceně ubytování, popis plnění: určení cenových podmínek pro ubytování hostů společnosti
- Se společností SkyToll, a.s., se sídlem Lamačská cesta 3/B, 84104 Bratislava, IČ: 44500734 byla uzavřena:
 - Objednávka služeb pronájmu, popis plnění: pronájem nebytových prostor Bestsport, a.s. za účelem konání akce a poskytnutí souvisejících služeb
- Se společností TollNet, a.s., se sídlem v Praze 4, Holušická 2221/3, Chodov, PSČ 148 00, IČ: 29055059 byla uzavřena:
 - Smlouva o nájmu (SKYBOX), popis plnění: dlouhodobý pronájem nebytových prostor a poskytnutí souvisejících služeb
- Se společností EmbedIT, s.r.o. se sídlem v Praze 6, Evropská 2690/17, Dejvice, PSČ 160 00, IČ: 17139708 byly uzavřeny:
 - Smlouva o poskytování servisní podpory a rozvojových služeb pro prostředí SAP S/4 Hana, popis plnění: IT služby, podpora SAP
 - Smlouva o konverzi systému na SAP S/4Hana; popis plnění: IT služby, podpora SAP

Posouzení, zda vznikla Společnosti újma a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění

Veškerá jednání popsaná v bodě 4 této zprávy o vztazích byla učiněna a smlouvy popsané v bodě 5 této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak, byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto jednání a smluv nevznikla Společnosti žádná újma.

Společnost prohlašuje, že v Rozhodném období nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti, ze strany kterékoliv vlivné osoby či kterékoliv ovládající osoby, které by rozhodujícím a významným způsobem ovlivnilo chování Společnosti k její újmě. Společnost prohlašuje, že jí nevznikla žádná újma a tedy není nutné posuzovat vyrovnání újmy podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán Společnosti prohlašuje, že na základě důkladného zhodnocení úlohy Společnosti vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou, konstatuje, že Společnosti

neplynou žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí ovládajícími osobami a/nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

Pro Společnost její úloha vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nepředstavovala a nepředstavuje žádné riziko a není tedy třeba uvádět, zda, jakým způsobem a v jakém období byla či bude vyrovnána újma dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán prohlašuje, že získal potřebné informace pro vypracování této zprávy o vztazích, tuto zprávu o vztazích sestavil s vynaložením péče řádného hospodáře a údaje v této zprávě o vztazích uvedené jsou správné a úplné.

V Praze, dne 12. března 2026



Za společnost

Příloha č. 1 – Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou

Ovládající osoby¹:

Od 1.1.2025 do 8.10.2025 - Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Od 9.10.2025 do 31.12.2025 - Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

¹ A to buď samostatně, nebo prostřednictvím jednání ve shodě, bližší informace poskytuje odstavec „účast prostřednictvím“.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AB 4 B.V.	34186049	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
AB-X Projekt GmbH	HRB247124	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Acacias Exp	911177707	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
AF Airfueling s.r.o.	02223953	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Agro-Chmel Holding a.s.	17801915	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
Air Bank a.s.	29045371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
AKE Holding s.r.o.	21662398	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová
Alcat S.r.l	1982487	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Italia S.r.l
AMALAR a.s.	19696752	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
AMALAR HOLDING s.r.o.	19696477	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
Anse Marcel Marina SAS	484763594	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Saint Martin

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Antille-Sail.com	439340613	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Aqua Lodge	489859827	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Aqualodge	823597950	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
ARC DEVELOPMENT SRL	27050108	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Argos Yachtcharter & Touristik GmbH	9313	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Archipels croisieres	92125B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti,
ARIX a.s.	27167046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
ARIX CZECH HOP s.r.o.	17269547	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	Agro-Chmel Holding a.s.
ARIX R&D s.r.o.	19377754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.01.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
Art Office Gallery a.s.	24209627	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
ASPEN IMMO	2025B00650	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 1.4.2025	Renáta Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Atrium Hotel Praha a.s.	26504430	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 14.2.2025	PPF Hospitality s.r.o.
Aventon Alaira II JV, LLC	6648958	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Multi I, LLC
Aventon Alaira II Owner, LLC	6182942	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aventon Alaira II JV, LLC LLC
Bammer trade a.s.	28522761	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Bavella B.V.	52522911	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Beficery LTD	HE417922	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
Best Charter	820563815	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Bestsport holding a.s.	06613161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.,
Bestsport Services, a.s. v likvidaci	24215171	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
Bestsport, a.s.	24214795	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LINDUS SERVICES LIMITED
BLUE SEA HOLDING Sàrl	0771.845.232	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.,

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
BONAK a.s.	05098815	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Boryspil Project Management Ltd.	34999054	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Pharma Consulting Group Ltd.
Bravewave Limited	HE 416 017	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
BTV Media Group EAD	130081393	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Bulgaria B.V.
Capellalaan (Hoofddorp) B.V.	58391312	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Carolia Westminster Hotel Limited	09331282	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		CW Investor S.á.r.l.
CEIL (Central Europe Industries) LTD	HE275785	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bravewave limited, Beficery LTD
CETIN a.s.	04084063	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Finance B.V.	66805589	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12.3.2025	CETIN a.s.
CETIN Finco B.V.	85746592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Group N.V.	65167899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.,

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CETIN služby s.r.o.	06095577	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CIAS HOLDING a.s.	27399052	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Classic Sagittarii s.r.o.	19955537	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová
CME Bulgaria B.V.	34385990	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Media Enterprises B.V.	33246826	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Bidco B.V.
CME Services s.r.o.	29018412	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Slovak Holdings B.V.	34274606	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Croatia Yacht Club d.o.o.	100001999	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Nordic AB
Croisiere Cabine Antilles	791273881	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Cvak Payment Solutions a.s.	23526718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.7.2025	Air Bank a.s.
CW Investor S.á.r.l.	B211446	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Westminster JV a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Cytune Pharma SAS	500998703	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
Czech Equestrian Team a.s.	01952684	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
CzechToll s.r.o.	06315160	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
Diplomat Hotel Operations s.r.o.	23075562	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 18.3.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Diplomat Prague RE s.r.o.	08734399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.10.2025	PPF Real Estate s.r.o.
DRAK INVESTMENT HOLDING LTD	324472	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		GONDRA HOLDINGS LTD
Dream Charter Limited	8498778	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Dream Yacht Americas, Inc.	27-3728685	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Australia Pty Ltd	138577634	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Belize Ltd	239396	Belize	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Caribbean	478532559	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Croatia d.o.o.	080648734	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Group SA	BE0681876643	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl
Dream Yacht Charter	C10039041	Mauricius	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		DREAM YACHT GROUP SA
Dream Yacht Charter (Antigua) Limited	C138/13	Antigua a Barbuda	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Bahamas Limited	105631118	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada	B57918252	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Charter Grenada Limited	1120F2013-7013	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter, SA DE CV (Dream Yacht Mexico)	DYC140812520	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Americas, Inc., Dream Yacht Charter
Dream Yacht Italia S.r.l	2113336	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Méditerranée	494440712	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Nordic AB	5564283728	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Nouvelle-Calédonie	963892	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Saint Martin	812809143	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Santa Lucia in liquidation	2018/C306	Svatá Lucie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Seychelles Ltd	8427841	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tahiti	08179B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tortola INC.	1463569	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht USVI LLC	DC0111468	Americké Panenské Ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Duoland s.r.o.	06179410	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
DYC HELLAS M.C.P.Y.	EL99759440	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Easy Sailing j.d.o.o.	80883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Croatia Yacht Club d.o.o.
Easy Sailing Single-Member Shipping Limited Liability Company	4313901000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ECOS YACHTING, putnička agentura d.o.o.	080883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Electric Components a.s.	26689103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA ELECTRIC a.s.
ELTHYSIA LIMITED	HE 290 356	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
EmbedIT Philippines Inc.	2022010038020-00	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o.
EmbedIT s.r.o.	17139708	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Embedit Vietnam One Member Company Limited	0317148728	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o.
ENADOCO LIMITED	HE 316 486	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
ERA Beteiligungs - GmbH	HRB 106198	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
ERA GmbH & Co. KG	HRA103717	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
Erable B.V.	67330495	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.8.2025	PPF Group N.V.
ESK Developments Limited	1611159	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
EusebiusBS (Arnhem) B.V.	58163778	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Excoso a.s.	24662623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
FACIPERO INVESTMENTS LIMITED	HE 232 483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
Favour Ocean Limited	1065678	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Fiber Alpha s.r.o.	23090545	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20.3.2025	NOVÁ OPTIKA s.r.o.
Fiber Beta s.r.o.	23090553	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20.3.2025	NOVÁ OPTIKA s.r.o.
Filcommerce Holdings, Inc	CS 201 310 129	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Philippines Holding B.V.
Flowervale S.à r.l.	B186378	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 7.1.2025	PPF HOLDINGS B.V.
FO Management s.r.o.	06754295	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FO servis s.r.o.	08446407	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FOR EVENTS, s.r.o.	17751543	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		STONES Catering s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Fórum Karlín a.s.	08259551	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
FSHP s.r.o.	28999428	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.05.2025	PPF Hospitality 2 s.r.o.
GABELLI CONSULTANCY LIMITED	HE 160 589	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		VELTHEMIA LIMITED
Ganz-Skoda Electric Zrt.	01-10-045500	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Gemcol Limited	HE353410	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Gen Office Gallery a.s.	24209881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
German Properties B.V.	61008664	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GEWI, s.r.o.	60203722	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 21.10.2025	PALM Investments a.s.
GILBEY HOLDINGS LIMITED	HE182860	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GONDRA HOLDINGS LTD	324452	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Salonica Holding Limited
GRACESPRING LIMITED	HE 208 337	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Harmony Špindlerův Mlýn a.s.	21539065	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Nordic Investors Hospitality a.s.
Harmony Špindlerův Mlýn Operations s.r.o.	22175806	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Harmony Špindlerův Mlýn a.s.
HC Philippines Holding B.V.	35024270	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Hofplein Offices (Rotterdam) B.V.	64398064	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Home Credit a.s.	26978636	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Asia Limited	890063	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Home Credit Bank JSC	930540000147	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.11.2025	PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit India B.V.	52695255	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HOME CREDIT INDIA FINANCE PRIVATE LIMITED	U65910DL1997PT C422426	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.1.2025	Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
HOME CREDIT INDIA STRATEGIC ADVISORY SERVICES PRIVATE LIMITED	U74999HR2017FT C070364	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Home Credit Indonesia B.V.	52695557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit International a.s.	60192666	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit N.V.	34126597	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit Slovakia, a.s.	36234176	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Vietnam Finance Company Limited	0307672788	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HomeITTech	190740017254	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.12.2025	Vsegda Da N.V., Forward leasing LLP (KZ)
HOPAR LIMITED	HE 188 923	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Horse Arena s.r.o.	04479823	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
Hotel SPV s.r.o.	23847433	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.10.2025	LINDUS SERVICES LIMITED
Hotel Stages Operations s.r.o.	19867042	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport, a.s.
Chelton Properties Limited	1441835	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CHMEL spol. s r.o.	47541768	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.01.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
IBERTAX, a.s.	36717061	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
Infrastruktura NTR s.r.o.	22401750	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.4.2025	O2 Czech Republic a.s.
INTENS Corporation s.r.o.	28435575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
ITIS Germany GmbH	HRB35735	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
ITIS Holding a.s.	07961774	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	PPF a.s.
ITIS US, LLC	24023268	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
JARVAN HOLDINGS LIMITED	HE 310 140	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Johan H (Amsterdam) B.V.	58163239	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
JONSA LIMITED	HE275110	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Kateřinská Office Building s.r.o.	03495663	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
kbNET s.r.o., v likvidaci	04951727	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 29.12.2025	CETIN a.s.
Kodl Contemporary s.r.o.	21805474	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		LKK Holding s.r.o.
Komodor LLC	32069917	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		West Logistics Park LLC
Košinka Estates s.r.o.	17675677	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	NA KOŠINCE 2, a.s.
KS Ybor Gateway East 1 Property Owner LLC	7118814	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
KS YBOR Gateway East 123 LLC	6847979	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	Sun Belt Multi III LLC
KS Ybor Gateway East 2 Property Owner LLC	7118820	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
KS Ybor Gateway East 3 Property Owner LLC	7118826	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
La Voile Bleue SCI	840844070	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Labská 1912 s.r.o.	07016646	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Harmony Špindlerův Mlýn a.s.
Lacani	799758412	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Group SA

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Latesail Limited	3783328	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Letiště Praha Letňany, s.r.o.	24678350	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany eGate s.r.o.	06137628	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany Park Gate s.r.o.	06138446	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Limited Liability Company "Dream Yacht Montenegro" Llc KOTOR	50961329	Černá Hora	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
LINDUS SERVICES LIMITED	HE 281 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
LKK Holding s.r.o.	21662487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Lara Kodl Kellnerová
LLC In Vino	1052309138628	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gracespring Limited
LLC PPF Real Estate Russia	1057749557568	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
LvZH (Rijswijk) B.V.	58163999	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 10.12.2025	Seven Assets Holding B.V.
Maraflex s.r.o.	02415852	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Marina Zaton d.o.o.	080861249	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Marine C	809764954	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aqua Lodge
MARKÍZA - SLOVAKIA, spol s r.o.	31444873	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Slovak Holdings B.V.
MICROLIGHT TRADING LIMITED	HE 224 515	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
MIDDLECAP SEAL HOUSE LIMITED	11669616	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Seal House JV a.s.
Millennium Hotel Rotterdam B.V.	67331378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Millennium Tower (Rotterdam) B.V.	56261330	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Miridical Holding Limited	HE425998	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
MKE Holding s.r.o.	21662649	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Marie Isabella Kellnerová
Monheim Property B.V.	61012521	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		German Properties B.V.
Monchyplein (Den Haag) B.V.	58163603	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Montería, spol. s r.o.	27901998	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Moranda, a.s.	28171934	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Murcja sp. z o.o.	0000905867	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
My Air a.s.	05479070	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
NA KOŠINCE 2, a.s.	05029651	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Naneva B.V.	67400639	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.8.2025	PPF Group N.V.
Navigare Yachting AB	5566862354	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Bahamas, Ltd	78803C	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
NAVIGARE YACHTING D.O.O.	43630049107	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting France	892758079	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting Global Holding AB	5569860496	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sárl
Navigare Yachting GmbH	HRB15844	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Greece Single Member P.C.	132130909000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Holding AB	5565747861	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Global Holding AB, BLUE SEA HOLDING Sárl
Navigare Yachting Ltd	1779855	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Ltd	999903510	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti	Do 31.12.2025	Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Operations Company Limited	835554001869	Thajsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services BVI Ltd	1832869	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services Single Member P.C.	131919703000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Greece Single Member P.C.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting Seychelles	8429665-1	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Spain S.L.	B16562860	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USA, Inc.	371800516	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USVI LLC	55248	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yatcilik LTD	VD6300425632	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navtours USA INC.	99-0364561	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navtours INC
NBWC Limited	1024143	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
Nej Kanál s.r.o.	02738252	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Nej.cz s.r.o.
Net202 s.r.o.	22497421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 22.1.2025	CETIN a.s.
Nordic Investors Hospitality a.s.	08034371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 24.6.2025	Renáta Kellnerová
Nordic Telecom Regional s.r.o.	04593332	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
NOVÁ OPTIKA s.r.o.	27809927	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
O2 CRM Services s.r.o.	06321399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Czech Republic a.s.	60193336	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Comco N.V.
O2 Financial Services s.r.o.	05423716	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 IT Services s.r.o.	02819678	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 TV s.r.o.	03998380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Obora Podkozí s.r.o.	21055785	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Oceane Yacht Charter LTD	8419691	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Seychelles Ltd
Office Star Eight a.s.	27639177	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Office Star Nine, spol. s r. o.	27904385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
One Westferry Circus B.V.	88358836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPR Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Ostrava Production Facilities s.r.o.	22292101	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s
Ostravská výrobní hala, s.r.o.	07265808	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.11.2025	Ostrava Production Facilities s.r.o.
Pache Properties S.R.L.	48243284	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Paleos Industries B.V.	66846919	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 30.6.2025	PPF Real Estate Holding B.V.
Palm Investments a.s.	09262601	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 21.10.2025	Marie Isabella Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová
PaySystem, s.r.o.	47858192	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	IBERTAX, a.s.
Pharma Consulting Group Ltd.	34529634	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HOPAR LIMITED, PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Pilsen Energy Solutions s.r.o.	08845115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Pilsen Production Facilities s.r.o.	22187944	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Planaco S.A.	007306301000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Plaza Development SRL	22718444	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o. , PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
PLP Holding s.r.o.	19845014	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	do 20.10.2025	Petr Kellner
Polianky Studios s. r. o.	52589552	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 17.12.2025	PPF Real Estate, s.r.o.
POLL,s.r.o.	62967754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Pompenburg (Rotterdam) B.V.	58163506	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
POP TV d.o.o.	1381431000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PRO PLUS d.o.o.
POTLAK LIMITED	HE362788	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
PPF a.s.	25099345	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF A4 B.V.	63365391	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (CR) a.s.	25792385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF ADVISORY (RUSSIA) LIMITED	HE 276 979	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (UK) Limited	05539859	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Art a.s.	63080672	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF banka a.s.	47116129	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
PPF Biotech B.V.	55003982	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CO 3 B.V.	34360935	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF banka a.s.
PPF Comco N.V.	85404632	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.
PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED	HE 224463	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED	HE 251 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Financial Holdings a.s.	10907718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
PPF Finco B.V.	77800117	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco MF B.V.	92807836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco RCF B.V.	92807887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF FO Management B.V.	34186296	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
PPF Gastro s.r.o.	24768103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF GATE a.s.	27654524	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Group N.V.	33264887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o., PPF Holdings B.V.
PPF Healthcare N.V.	34308251	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Holdings B.V.	34186294	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o.
PPF Hospitality 2 s.r.o.	14206498	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Hospitality Management s.r.o.	22392181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Hospitality s.r.o.	22330020	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF IM Ltd.	HE 434775	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF Industrial Holding B.V.	71500219	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Management Services B.V.	59400676	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF NIPOS B.V.	90143299	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF RE Consulting s.r.o.	24225657	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF RE Management, a.s. v likvidaci	17083923	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.4.2025	PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF Real Estate Holding B.V.	34276162	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Real Estate I, Inc.	7705173	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF REAL ESTATE LIMITED	HE 188 089	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Real Estate s.r.o.	27638987	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF reality a.s.	29030072	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF SECRETARIAL LTD	HE 340708	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
PPF Telco B.V.	65167902	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF TMT Bidco 2 B.V.	67332722	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 1 B.V.	70498261	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 25.11.2025	PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 2 B.V.	70526214	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 1 B.V.
PPF TMT Holdco 3 B.V.	92805930	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Topholdco B.V.
PPF TMT Holdco 4 BV	92813372	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 3 B.V.
PPF TMT Topholdco B.V.	95062378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Prague Entertainment Group B.V.	63600757	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Prague Venue Operations a.s.	24026115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 3.12.2025	Bestsport, a.s.
PRIVILEGE MARINE	752530683	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Pro Digital S.R.L.	1003600048028	Moldavsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PRO PLUS d.o.o.	5895081000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Pro TV S.R.L.	2835636	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PT EmbedInfo Technologies Indonesia	2202220030052	Indonésie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o. Home Credit Indonesia B.V.
Public Picture & Marketing a.s.	25667254	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Radiocompany C.J. OOD	131117650	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BTV Media Group AD
Raytop Limited	HE415014	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová
RC PROPERTIES S.R.L.	12663031	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Redimco S.à r.l.	B186197	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 7.1.2025	PPF HOLDINGS B.V.
REPIENO LIMITED	HE 282 866	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Retail Star 22, spol. s r.o.	24132161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Holdings B.V.
RKE Holding s.r.o.	21660859	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Robertson and Caine Inc	59/3594086	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Robertson and Caine Proprietary Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Robertson and Caine Properties Proprietary Limited	1994/004415/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Robertson and Caine Proprietary Limited	1995/010265/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED	U2829DL2024FTC 434489	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Rolling Stock Components s.r.o.
Rolling Stock Components s.r.o.	21550425	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Roses Yachts S.L	B17778598	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Drem Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada
RTGS Czech Republic s.r.o.	21882380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Global Limited
RTGS Global Inc	4246679	Spojené Státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Global Limited
RTGS Global Limited	12392504	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited
RTGS GROUP LIMITED	12392250	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	PPF Financial Holdings a.s.
RTGS Limited	86025	Jersey	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited
RTGS Technologies Limited	12392508	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
RTL Hrvatska d.o.o.	080451968	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Saint World Limited	1065677	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
SALEMONTA LIMITED	HE 161 006	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Salonica Holding Limited	1949492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
SCI LA FORET	309844371	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
SCT Cell Manufacturing s.r.o.	14088266	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SCTbio Inc.	3320610	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SCT Cell Manufacturing s.r.o.
Seal House JV a.s.	09170782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Selman Resources Limited	1005589	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
Seven Assets Holding B.V.	58163050	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Shenzhen Home Credit Xinchu Consulting Co., Ltd.	91440300796638527A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Favour Ocean Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
SIGURNO LIMITED	HE 172539	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
SIMPLY HOLEŠOVICE a.s.	05900115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Skoda Transportation Italia S.r.l.	07219540486	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SKODA Transportation Deutschland GmbH	HRB208725	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SkyToll B.V.	99185016	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 16.12.2025	SkyToll, a.s.
SkyToll d.o.o. za usluge	7955312235	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SKYTOLL PRIVATE LIMITED	U62091MH2023P TC412637	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SKYTOLL PTE. LTD.	202326120N	Singapur	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SkyToll, a.s.	44500734	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	IBERTAX, a.s.
Sol Immo Marcel	921894812	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
SOTIO Biotech a.s.	10900004	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
SOTIO Biotech AG	CHE-354.429.802	Švýcarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech B.V.	80316557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SOTIO Biotech Inc.	35-2424961	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SOTIO Biotech a.s.
SR Boats Limited	2016073	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
SR Development Limited	1968975	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
SR-R Limited	708998	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
Stellar Holding s.r.o.	14005816	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
STEPHOLD LIMITED	HE 221 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
STONES Catering s.r.o.	27248674	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
Sun Belt Multi I, LLC	6409018	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc., Sunbelt Office International LLC
Sun Belt Multi II, LLC	38-4133783	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Inc.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Sun Belt Multi III, LLC	20244310379	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
SUN BELT OFFICE I HOLDINGS, LLC	20242971897	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Sponsor, LLC
Sun Belt Office I Interholdco, LLC	4845012	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I Sponsor, LLC	20242971896	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I, LLC	4196328	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Interholdco, LLC
Sun Belt Office II Interholdco, LLC	6332530	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office II, LLC	6332526	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office II Interholdco, LLC
SUNDOWN FARMS LIMITED	HE 310 721	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Vixon Resources Limited, Chelton Properties Limited
Škoda a.s.	14070421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	29119057	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	01731530	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA EKOVA a.s.	28642457	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ELECTRIC a.s.	47718579	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda group austria GmbH	FN 593375 k	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Group Components and Systems a.s.	24092487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 19.12.2025	ŠKODA GROUP PILSEN a.s.
ŠKODA GROUP Latvia SIA	40203637997	Lotyšsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.3.2025	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA GROUP PILSEN a.s.	24041319	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 8.12.2025	Škoda a.s.
ŠKODA ICT s.r.o.	27994902	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA INVESTMENT a.s.	26502399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
ŠKODA PARS a.s.	25860038	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA POLSKA Sp. z o.o.	0000344755	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA SERVIS s.r.o.	26351277	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	62623753	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	21736473	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE, LLC	42614252	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Transportation USA, LLC	81-257769	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSTECH OY	1098257-0	Finsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s., Škoda a.s.
ŠKODA TVC s.r.o.	25247964	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA VAGONKA a.s.	25870637	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Tampa Basin Holdings LLC	2025-79402	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.4.2025	PPF Real Estate I Inc.
TANAINA HOLDINGS LIMITED	HE318483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TOLESTO LIMITED
Tanemo a.s.	09834273	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Te Arearea	07295C	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Archipels Croisières

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
TELISTAN LIMITED	HE341864	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o., Eastern Properties B.V., Hines HRPF Partners LP
Temsa Deutschland GmbH	DE256871263	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	3028	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE (under liquidation)	32173	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Egypt for Bus Manufacturing & Engineering S.A.E.
Temsa North America, INC.	83-1118821	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.	8380046749	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Tesco Mobile ČR s.r.o.	29147506	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
TFR SAS	FR 27 878443936	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TheSignallingCompany NV	0724.925.936	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
TIMEWORTH HOLDINGS LTD.	HE 187 475	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
TOLESTO LIMITED	HE 322 834	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
TollNet a.s.	29055059	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
TV Holdco B.V.	75983613	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 2 B.V.
TV Nova s.r.o.	45800456	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Vajnory RE s.r.o.	35954469	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Nordic Investors Group a.s.
VELTHEMIA LIMITED	HE 282 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		REPIENO LIMITED
Velvon GmbH	HRB 239796	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB-X Projekt GmbH
VETRO Verkehrselektronik GmbH	HRB 7523	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VGBC Limited	700080	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
VGMC Limited	709492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
VITRONIC Eastern Europe sp. z o.o.	524631456	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
VITRONIC France SAS	837481027	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision (Shanghai) Co. Ltd.	91310000059326 224A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Asia Sdn. Bhd.	201801031745	Malajsie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Australia Pty Ltd.	96118022834	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Austria GmbH	585033v	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Canada Inc. VITRONIC Vision Industrielle Canada Inc.	1747193-9	Kanada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 13.11.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision GmbH	HRB 6119	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Germany GmbH
VITRONIC Machine Vision Mexico S de R.L. de C.V.	VMV230904RL7	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Middle East LLC	626778	Spojené arabské emiráty	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Netherlands B.V.	96033592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Polska sp. z o.o.	0000364117	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
VITRONIC Machine Vision South America SAS	1045017779	Kolumbie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision, Inc.	482146	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Saudi Arabia LLC	1010613316	Saúdská Arábie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
Vixon Resources Limited	144 18 84	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Vox Ventures B.V.	65879554	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Vsegda Da N.V.	52695689	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.3.2025	Home Credit N.V.
VÚKV a.s.	45274100	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
West Hillside Limited	1582181	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
West Logistics Park LLC	35093235	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Izotrem Investments Limited
Westminster JV a.s.	05714354	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Wilhelminaplein (Rotterdam) B.V.	59494034	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Yettel Bank a.d. Beograd	17138669	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Ziza d.o.o za trgovinu, ugostiteljstvo, turizam i promet	60159616	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge

9. Důležité skutečnosti, které nastaly po 31. 12. 2025

V prostorách O₂ areny i O₂ universa se již v úvodních měsících roku 2025 uskutečnilo mnoho úspěšných akcí, které přilákaly tisíce návštěvníků. Věříme, že i v následujících měsících bude tento trend pokračovat. Tomu nasvědčuje i kalendář akcí na následující rok 2026, který se plní o velmi zajímavé nejen kulturní akce.

První týdny a měsíce 2026 jsou rovněž věnovány intenzivním přípravám na akci Mistrovství světa v krasobruslení, které se uskuteční již v březnu 2026. Nejen samotná O₂ arena se proto v této souvislosti připravuje na vysoký počet návštěvníků, a to zejména ve formě přípravy bezpečnostních a organizačních opatření.

Společnost Bestsport, a.s. v souvislosti se svým provozem sleduje aktuální legislativu a její vývoj, a to zejména v oblasti pracovního práva, kde jsou změny v posledních letech poměrně četné. Pozornost je věnována i jednotnému měsíčnímu hlášení zaměstnavatelů, které se spustí od dubna 2026. Bez povšimnutí nezůstává ani evropská legislativa, jejíž směrnici o transparentním odměňování bude český zákonodárce muset transponovat.

Společnost Bestsport, a.s. plánuje s rozhodným datem k 1.1.2026 realizovat odštěpení sloučením, a to tak, že vyspecifikovaný nemovitý a movitý majetek související zejména s budovou STAGES HOTEL Prague a podílem ve společnosti Hotel Stages Operations s.r.o. bude ze společnosti Bestsport, a.s. odštěpen a sloučen s již existující společností Hotel SPV s.r.o., a to v souladu s projektem odštěpení sloučením. Odštěpení sloučením bude účinné k datu jeho zápisu do obchodního rejstříku. Aktuálně probíhají připravené právní a účetní práce.

Další informace lze nalézt v účetní závěrce.

10. Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky

I přes přetrvávající válku na Ukrajině a jiné významné události s celosvětovým dopadem, jsou vyhlídky stavu české ekonomiky v roce 2026 relativně příznivé. Tato skutečnost společnost Bestsport, a.s. utvrzuje v tom, že zájem veřejnosti o kulturní, sportovní a jiné společenské akce poroste. Díky nabitému programu lze proto věřit ve vysokou návštěvnost.

11. Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje

V období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 se společnost nezabývala žádnými aktivitami v oblasti výzkumu a vývoje, proto také žádné výdaje na tyto účely nebyly vynaloženy. Ani v následujícím období se v této oblasti neočekávají změny.

12. Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích

Ochrana životního prostředí je při zajišťování provozu obou hal stále jednou z priorit společnosti Bestsport, a.s. Provoz obou hal je průběžně přizpůsobován legislativním změnám, možnosti zavádět opatření a nástroje s cílem šetřit životní prostředí i snahou aktuálních trendů a poptávky. Proti společnosti nebyly v průběhu účetního období 2025 uplatněny žádné sankce v oblasti životního prostředí.

Provoz obou hal se snaží minimalizovat zásahy do životního prostředí. V této souvislosti klademe velký důraz na odpadové hospodářství. V návaznosti na to byl v uplynulém roce 2025 zaveden v obou halách systém vratných kelímků, jehož cílem je významně snížit spotřebu jednorázových plastů, a to o více než 15 tun ročně. Kelímek je navržen pro opakované použití a může během svého životního cyklu nahradit až tisíc jednorázových plastových kelímků. Zároveň neobsahuje žádný grafický design, který by z něj dělal sběratelský kousek a vytvářel tak motivaci u návštěvníků, aby si ho odnášeli domů. Systém je založen na principu jednoduchého vrácení bez nutnosti zálohy – návštěvníci po skončení akce odkládají použité kelímky do speciálních sběrných boxů umístěných v prostorách haly. Tento model podporuje rychlou a efektivní cirkulaci kelímků a zároveň minimalizuje jejich odnášení z areálu.

Po úspěšném spuštění v O₂ areně byl systém postupně rozšířen také do O₂ universa a Fora Karlín. Projekt má zároveň i společenský rozměr – za každý vrácený kelímek přispívá společnost Bestsport, a.s. částkou 0,50 Kč Nadaci O2 na program O2 Chytrá škola, který se zaměřuje na digitální zdraví dětí. Díky vysoké míře návratnosti kelímků ze strany návštěvníků se během prvních pěti měsíců fungování systému podařilo Nadaci O2 přispět částkou přes 206 000 Kč a současně ušetřit více než 6 tun plastu. Zavedení systému Navrátil tak představuje významný krok společnosti Bestsport, a.s. směrem k udržitelnějšímu provozu a odpovědnému

V rámci provozů hal se používají ekologické čisticí prostředky a sleduje se trh a jeho aktuální trendy. Činíme vše pro to, aby veškeré prostory byly udržovány v čistotě a klademe důraz na zajištění bezpečnosti v našich prostorách, neboť zdraví a bezpečnost všech návštěvníků je jednou z hlavních priorit.

Dopad na uhlíkovou stopu a omezení generování dalšího odpadu v podobě obalového materiálu omezujeme existencí vlastního gastronomického a moderního zázemí. V uplynulém roce došlo k rekonstrukci kuchyňských prostor v O₂ universu a zahájení provozu pekárny. Cílem těchto kroků je snížit náklady na dopravu a tím i snížit uhlíkovou stopu spojenou s provozem obou hal.

V roce 2023 jsme zahájili výměnu světelných zdrojů za modernější a šetrnější světla, která ušetří až 70 % spotřeby elektrické energie. Dosud došlo k výměně těchto světel nad ledovou plochou O₂ areny a v parkovacím domě.

Současné trendy a dynamický vývoj evropské legislativy kladou důraz na ochranu životního prostředí a prevenci jeho znečišťování. V návaznosti na přijetí příslušných předpisů EU, které členskými státy ukládají povinnost zavádět mechanismy pro pravidelné reportování v oblasti udržitelnosti, podniká společnost Bestsport, a.s. kroky k zajištění plnění všech těchto požadavků. V rámci pravidelných auditorských kontrol poskytujeme veškeré potřebné informace, včetně údajů týkajících se environmentální ochrany.

Zaměstnanci Bestsport, a.s. jsou průběžně informováni o hlavních směrech společnosti a aktualitách, a to zejména prostřednictvím vedoucích pracovníků či intranetu. V posledních měsících probíhá intenzivní snaha o rozšíření používání informačních technologií i umělé inteligence při práci ze strany zaměstnanců, k čemuž jsou zajišťována patřičná školení. Fluktuace zaměstnanců je stále velmi nízká.

Legislativní změny v oblasti pracovního práva, které byly přijaty do českého právního řádu v uplynulých letech, přispěly ke zvýšení administrativy a nákladů na brigádníky, které společnost Bestsport, a.s. s ohledem na její provoz využívá ve velké míře. K růstu administrativní zátěže přispívá i zavedení rozsáhlého jednotného měsíčního hlášení, které je plánováno na rok 2026. Do budoucna proto věříme, že zákonodárce při změnách přihlédne též k pozici zaměstnavatele a učiní kroky, které sníží administrativní činnost všem zaměstnavatelům.

13. Zpráva dozorčí rady Bestsport, a.s. za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Zpráva dozorčí rady společnosti Bestsport, a.s.
o výsledcích její kontrolní činnosti za účetní období roku 2025

Dozorčí rada společnosti Bestsport, a.s. (dále jen „Společnost“) pracovala v účetním období roku 2025 ve tříčlenném složení a plnila úkoly, které pro ni vyplývají z obecně závazných právních předpisů a stanov Společnosti.

Dozorčí rada Společnosti dohlížela na výkon působnosti představenstva Společnosti. Dozorčí rada Společnosti kontrolovala, zda se podnikatelská činnost Společnosti uskutečňuje v souladu s obecně závaznými právními předpisy a stanovami Společnosti.

Při dohledu nad výkonem působnosti představenstva Společnosti nezjistila dozorčí rada žádné nedostatky a konstatuje, že dle jejího názoru byla působnost představenstva Společnosti vykonávána plně v souladu s obecně závaznými předpisy a stanovami Společnosti. Představenstvo Společnosti předložilo dozorčí radě Společnosti řádnou auditovanou účetní závěrku Společnosti za účetní období roku 2025, návrh představenstva Společnosti na rozdělení zisku Společnosti za účetní období roku 2025 a Zprávu o vztazích za účetní období roku 2025, zpracovanou dle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, v platném znění.

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala řádnou auditovanou účetní závěrku Společnosti za účetní období roku 2025 a dospěla k závěru, že řádná auditovaná účetní závěrka Společnosti za účetní období roku 2025 podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastního kapitálu a finanční situace Společnosti k 31. prosinci 2025 a výsledky hospodaření Společnosti za účetní období roku 2025 jsou v souladu s obecně závaznými a jinými předpisy o účetnictví.

Dozorčí rada Společnosti dále přezkoumala Zprávu o vztazích za účetní období roku 2025 a neshledala v ní žádné skutečnosti, které by byly důvodem k vyslovení negativního stanoviska dozorčí rady Společnosti k obsahu uvedeného dokumentu. V souladu s § 83 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, v platném znění, dozorčí rada konstatuje, že vzhledem k tomu, že nedochází k vyrovnání újmy dle § 71 a/nebo § 72 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, v platném znění, nezaujímá dozorčí rada Společnosti žádné stanovisko, které by obsahovalo názor na vyrovnání újmy podle § 71 a/nebo § 72 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, v platném znění.

Dozorčí rada Společnosti také přezkoumala návrh představenstva Společnosti na rozdělení zisku Společnosti za účetní období roku 2025 a ztotožňuje se s ním. S ohledem na uvedené skutečnosti dozorčí rada Společnosti doporučuje valné hromadě Společnosti, aby schválila předloženou řádnou auditovanou účetní závěrku Společnosti za účetní období roku 2025 a návrh představenstva Společnosti na rozdělení zisku Společnosti za účetní období roku 2025.

V Praze, 8. dubna 2026.



Mgr. Pavel Hellebrand, Ph.D.
předsedající, člen dozorčí rady
Bestsport, a.s.



Mgr. Kateřina Nicajasová
člen dozorčí rady
Bestsport, a.s.

**14. Finanční část – Zpráva auditora o ověření účetní závěrky za účetní období od
1. 1. 2025 do 31. 12. 2025**



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a

186 00 Praha 8

Česká republika

+420 222 123 111

www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti Bestsport, a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Bestsport, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy v účetní závěrce, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy v této účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.



Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze v účetní závěrce záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze v účetní závěrce.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota



existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze v účetní závěrce, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

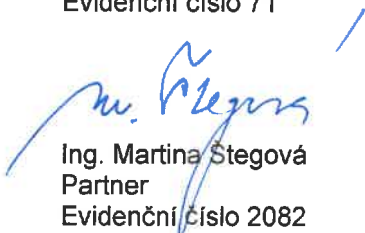
Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Martina Štegová je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky společnosti Bestsport, a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 10. dubna 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71



Ing. Martina Štegová
Partner
Evidenční číslo 2082

15. Finanční část – účetní závěrka za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

ROZVAHA v plném rozsahu

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č.500/2002 Sb.

ke dni

31.12.2025

(v celých tisících Kč)

IČ

24214795

Obchodní firma nebo jiný název

účetní jednotky

Bestsport, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní
jednotky

Českomoravská 2345/17a

190 00 Praha 9

Označ. a	AKTIVA b	č.ř. c	Běžné účetní období			Srovnávací období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	001	12 360 613	-6 515 620	5 844 993	5 871 967
B.	Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)	003	10 169 970	-6 499 090	3 670 880	3 690 953
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (B.I.1. až B.I.5.2.)	004	109 869	-97 785	12 084	6 768
2.	Ocenitelná práva	006	109 319	-97 785	11 534	6 768
2.1.	Software	007	96 180	-84 646	11 534	6 768
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	13 139	-13 139	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	550	0	550	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	550	0	550	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (B.II.1. až B.II.5.2.)	014	10 019 891	-6 401 305	3 618 586	3 645 975
1.	Pozemky a stavby	015	8 961 292	-5 414 119	3 547 173	3 585 297
1.1.	Pozemky	016	201 416	0	201 416	201 416
1.2.	Stavby	017	8 759 876	-5 414 119	3 345 757	3 383 881
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	1 324 767	-1 244 281	80 486	85 622
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	-296 424	258 548	-37 876	-57 638
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	17 634	-1 453	16 181	16 181
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	17 634	-1 453	16 181	16 181
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	12 622	0	12 622	16 513
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	76	0	76	300
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	12 546	0	12 546	16 213
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (B.III.1. až B.III.7.2.)	027	40 210	0	40 210	38 210
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	028	40 210	0	40 210	38 210
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	037	2 102 727	-16 530	2 086 197	2 126 063
C. I.	Zásoby (C.I.1. až C.I.5.)	038	18 598	0	18 598	20 921
1.	Materiál	039	3 793	0	3 793	5 306
3.	Výrobky a zboží	041	14 805	0	14 805	15 615
3.2.	Zboží	043	14 805	0	14 805	15 615
C. II.	Pohledávky (C.II.1 + C.II.2)	046	1 174 277	-16 530	1 157 747	1 204 168
1.	Dlouhodobé pohledávky	047	879 851	0	879 851	910 220
1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	879 851	0	879 851	910 220
2.	Krátkodobé pohledávky	057	294 426	-16 530	277 896	293 948
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	191 746	-16 530	175 216	203 274
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	28 374	0	28 374	27 248
2.4.	Pohledávky - ostatní	061	74 306	0	74 306	63 426
4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	2	0	2	8 316
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	49 624	0	49 624	8 605
4.5.	Dohadné účty aktivní	066	469	0	469	1 707
4.6.	Jiné pohledávky	067	24 211	0	24 211	44 798
C. IV.	Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)	071	909 852	0	909 852	900 974
1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	1 729	0	1 729	3 194
2.	Peněžní prostředky na účtech	073	908 123	0	908 123	897 780
D.	Časové rozlišení (D.1. + D.2. + D.3.)	074	87 916	0	87 916	54 951
1.	Náklady příštích období	075	87 162	0	87 162	52 503
3.	Příjmy příštích období	077	754	0	754	2 448

Označ. a	PASIVA b	č.ř. c	Běžné účetní období	Srovnávací období
			5	6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	078	5 844 993	5 871 967
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)	079	3 077 521	3 321 389
A. I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	080	1 811 040	1 811 040
1.	Základní kapitál	081	1 811 040	1 811 040
A. II.	Ážio a kapitálové fondy (A.II.1. + A.II.2.)	084	166 140	174 140
1.	Ážio	085	100	100
2.	Kapitálové fondy	086	166 040	174 040
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088	3 196	11 196
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089	162 844	162 844
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2. + A.IV.3.)	095	756 210	908 665
1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	096	756 210	908 665
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	099	344 131	427 544
B. + C.	Cizí zdroje (B. + C.)	101	2 062 263	1 944 883
B.	Rezervy (B.1. + B.2. + B.3. + B.4.)	102	30 874	25 927
4.	Ostatní rezervy	106	30 874	25 927
C.	Závazky (C.I. + C.II.)	107	2 031 389	1 918 956
C. I.	Dlouhodobé závazky (C. I.1. až C.I.9.)	108	1 046 742	1 621 255
2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	1 045 166	1 619 372
9.	Závazky - ostatní	119	1 576	1 883
9.3.	Jiné závazky	122	1 576	1 883
C. II.	Krátkodobé závazky (C.II.1. až C.II.8.)	123	984 647	297 701
2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	87 796	87 796
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	43 060	30 097
4.	Závazky z obchodních vztahů	129	136 019	111 082
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131	582	912
8.	Závazky ostatní	133	717 190	67 814
8.1.	Závazky ke společníkům	134	580 000	
8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	13 370	11 667
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	137	7 480	6 190
8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	138	59 853	13 546
8.6.	Dohadné účty pasivní	139	40 642	26 846
8.7.	Jiné závazky	140	15 845	9 565
D.	Časové rozlišení pasiv (D.1. + D.2.)	141	705 209	605 695
1.	Výdaje příštích období	142	53 743	33 815
2.	Výnosy příštích období	143	651 466	571 880

Sestaveno dne: 10.04.2026	Předmět podnikání účetní jednotky: provozování kuturních, sportovních zařízení pořádání akcí, stravování a pohostinství
Ing. Martina Minaříková	
Právní forma účetní jednotky: a.s.	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky: Ing. Robert Schaffer předseda představenstva

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2025

(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Bestsport, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

Českomoravská 2345/17a

190 00 Praha 9

IČ

24214795

Označ. a	TEXT b	č.ř. c	Skutečnost v účetním období	
			1. běžném	2. minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	1 873 348	2 100 212
II.	Tržby za prodej zboží	02	177 624	223 044
A.	Výkonová spotřeba (A.1. až A.3.)	03	1 274 835	1 393 209
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	56 218	72 612
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	224 497	270 686
3.	Služby	06	994 120	1 049 911
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)	09	219 207	214 545
D. 1.	Mzdové náklady	10	162 587	159 569
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	56 620	54 976
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	51 467	50 542
2.2.	Ostatní náklady	13	5 153	4 434
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)	14	102 091	134 704
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	102 600	135 070
1.1.	Úpravy hodnot dlouhod. nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	141 600	168 070
1.2.	Úpravy hodnot dlouhod. nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	-39 000	-33 000
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-509	-366
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)	20	75 668	139 281
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	116	85
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	183	13
3.	Jiné provozní výnosy	23	75 369	139 183
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)	24	40 069	101 743
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	265
3.	Daně a poplatky(+/-)	27	25 078	24 581
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	4 947	13 507
5.	Jiné provozní náklady	29	10 044	63 390
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	490 438	618 336
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI.1. + VI.2.)	39	29 841	34 647
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	548
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	29 841	34 099
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1. + J.2.)	43	77 195	103 660
2.	Ostatní nákladové úroky podobné náklady	45	77 195	103 660
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	150	747
K.	Ostatní finanční náklady	47	5 798	7 104
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-53 002	-75 370
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	437 436	542 966
L.	Daň z příjmů (součet L.1. + L.2.)	50	93 305	115 422
L. 1.	Daň z příjmů - splatná	51	60 810	11 346
2.	Daň z příjmů - odložená (+/-)	52	32 495	104 076
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	344 131	427 544
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	344 131	427 544
	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII:	56	2 050 972	2 323 256

Sestaveno dne: 10.04.2026	Předmět podnikání účetní jednotky: provozování kutumích, sportovních zařízení pořádání akcí, stravování a pohostinství
Ing. Martina Minaříková	
Právní forma účetní jednotky: a.s.	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky: Ing. Robert Schaffer předseda představenstva

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící 31. prosincem 2025

(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Bestsport, a.s.

Českomoravská 2345/17a, Libeň

190 00 Praha 9

Česká republika

Identifikační číslo

24214795

	1-12/2025 Běžné účetní období	1-12/2024 Běžné účetní období
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	900 974	603 792
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z: Účetní zisk nebo ztráta z provozní činnosti před zdaněním	490 438	618 336
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	88 848	166 815
A.1.1. Odpisy stálých aktiv	141 600	168 070
A.1.2. Změna stavu:	- 54 324	- 40 561
A.1.2.1. goodwillu a oceňovacího rozdílu k nabytému majetku	- 19 762	- 19 762
A.1.2.2. rezerv a opravných položek v provozní oblasti	- 34 562	- 20 799
A.1.3. Zisk(-), ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	- 116	180
A.1.4. Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	1 688	39 126
A* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, finančními a mimořádnými položkami	579 286	785 151
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	119 448	- 116 275
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních doh. účtů a čas. rozlišení	- 28 218	3 595
A.2.2. Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních doh. účtů a čas. rozlišení	145 343	- 117 442
A.2.3. Změna stavu zásob	2 323	- 2 428
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, finančními a mimořádnými položkami	698 734	668 876
A.3. Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	- 77 195	- 103 660
A.4. Přijaté úroky	29 841	34 647
A.6. Ostatní finanční příjmy a výdaje	- 5 648	- 6 357
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	645 732	593 506
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Nabytí stálých aktiv	- 62 764	- 81 904
B.1.1. Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	- 53 814	- 38 445
B.1.2. Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	- 6 950	- 5 259
B.1.3. Nabytí dlouhodobého finančního majetku	- 2 000	- 38 200
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	116	85
B.2.1. Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	116	85
B.3. Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám		5 500
B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	- 62 648	- 76 319
Peněžní toky z finančních činností		
C.1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti	- 574 206	- 220 005
C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	- 574 206	- 220 005
F. Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	8 878	297 182
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	909 852	900 974

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

za rok končící 31. prosincem 2025

(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Bestsport, a.s.

Českomoravská 2345/17a

190 00 Praha 9

IČ: 24214795

	Základní kapitál	Ážio	Oceňovací rozdíly k přec, majetku a závazků	Oceňovací rozdíly z přec. při přeměnách obch. korporací	Nerozdělený zisk/ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	1 811 040	100	11 196	162 844	908 665	427 544	3 321 389
Převod výsledku hospodaření	--	--	--	--	427 544	-427 544	--
Výplata dividend	--	--	--	--	-580 001	--	-580 001
Změna reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů včetně vlivu odložené daně	--	--	- 8 000	--	--	--	- 8 000
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	--	--	344 131	344 131
Zůstatek k 31.12.2025	1 811 040	100	3 196	162 844	756 210	344 131	3 077 521

1. Charakteristika a hlavní aktivity

Vznik a charakteristika společnosti

Obchodní firma Bestsport, a.s. (dále jen „společnost“ či „Bestsport“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 17875 dne 6. února 2012.

Sídlem společnosti je Českomoravská 2345/17a, Libeň, Praha 9, PSČ 190 00.

Identifikační číslo je 242 14 795.

Předmětem podnikání je zejména provozování a pronájem multifunkčních zařízení, pořádání a spolupořádání kulturních a sportovních akcí a poskytování služeb v oblasti stravování a pohostinství, prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin..

Za společnost jedná předseda představenstva samostatně a členové představenstva vždy dva společně.

Jediným akcionářem společnosti Bestsport, a.s. je společnost LINDUS SERVICES LIMITED, se sídlem 1060 Nikósie, Stasinou 6, THE WHITE WALLS, byt/kancelář 601, Kyperská republika. Registrační číslo: HE 281891 (dále jen „Akcionář“). K 31. prosinci 2025 společnost vlastnila 100 % akcií společnosti Bestsport, a.s. (k 31. prosinci 2024 - 100%).

Společnost 26.10.2023 založila společnost Hotel Stages Operations s.r.o., se sídlem Českomoravská 2345/17a, Libeň, PSČ 190 00, IČO 19867042 v níž vlastní 100% obchodní podíl. Tato společnost provozuje STAGES HOTEL Prague.

Dne 3. 12. 2025 vznikla dceřiná společnost Bestsport, a.s., společnost Prague Venue Operations a.s., IČ: 24026115, ve které je jediným akcionářem společnost Bestsport, a.s. Společnost Bestsport, a.s. je jediným akcionářem společnosti Prague Venue Operations a.s., a vlastní 100 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 20 000,- Kč, jimž odpovídá vklad do základního kapitálu Prague Venue Operations a.s. ve výši 2 000 000 Kč.

Členové představenstva a dozorčí rady k 31. prosinci 2025:

Členové představenstva

Ing. Robert Schaffer (předseda)

Mgr. Kateřina Wojaczková (člen)

Ing. Jan Tomaník (člen)

Členové dozorčí rady

Mgr. Lubomír Král (předseda)

Mgr. Kateřina Nicajasová (člen)

Mgr. Pavel Hellebrand (člen)

Konsolidovanou účetní závěrku nejširší i nejužší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje AMALAR HOLDING s.r.o.se sídlem Evropská 2690/17, Praha 6 – Dejvice, PSČ 160 00. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti.

Změny v obchodním rejstříku v průběhu roku 2025:

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře v působnosti valné hromady ze dne 21. října 2025, byl znovu jmenován do funkce člena Ing. Robert Schaffer (s působností od 2. listopadu 2025). Na zasedání představenstva 24. října 2025 byl Ing. Robert Schaffer zvolen předsedou představenstva (s účinností od 2. listopadu 2025). 2. prosince 2025 bylo zapsáno nové sídlo jediného akcionáře – 1060 Nikósie Stasinou 6, THE WHITE WALLS, byt/kancelář 601, Kyperská republika.

Po rozvahovém dni nenastala změna v obchodním rejstříku.

Organizační struktura

Společnost je rozdělena do devíti středisek. Jde o středisko obchodní a programové, technické, finanční, administrativně právní, parkovací dům, středisko gastro provoz, hotel, Fórum Karlín, Sportovní hala Holešovice. Hospodaření středisek je sledováno v účetnictví.

Informace o personální oblasti

Společnost zaměstnává k 31. prosinci 2025 186 zaměstnanců na hlavní pracovní poměr, z toho je pět řídicích a sedm matek bylo na mateřské dovolené.

2. Zásadní účetní postupy používané společností

Účetní závěrka byla připravena na základě účetnictví vedeného v souladu se zákonem o účetnictví a s vyhláškou MF ČR č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví.

Účetní metody byly použity způsobem, který vychází z předpokladu schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 60 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 tis. Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce jeho pořízení.

Majetek vložený do Bestsport, a.s. k 1. listopadu 2012 byl v souladu se znaleckým posudkem v účetnictví společnosti zachycen v pořizovací ceně s uplatněnými oprávkami a opravnými položkami dle účetní evidence u vkladatele. Rozdíl oproti celkové hodnotě majetku a závazků uvedené ve znaleckém posudku byl zachycen jako oceňovací rozdíl k nabytému majetku a je účetně rovnoměrně odepisován do výnosů po dobu 180 měsíců, první odpis oceňovacího rozdílu k nabytému majetku byl proveden v prosinci 2012. Hodnota oceňovacího rozdílu k 31. prosinci 2025 je -37 876 tis. Kč (31.12.2024 -57 638 tis. Kč), měsíčním odpisem je výnos ve výši 1 647 tis. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Stavby	Lineární	50 let
Stroje a přístroje	Lineární	4-10 let
Umělecká díla	Neodpisuje se	--
Ocenitelná práva	Lineární	5-6 let
Software	Lineární	3 roky
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	Lineární	15 let

Odpisy záporného oceňovacího rozdílu k nabytému majetku se účtují do Ostatních provozních výnosů.

b) Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek představuje majetkové účasti v ovládaných osobách a osobách pod podstatným vlivem.

Dlouhodobý finanční majetek je účtován v pořizovací ceně. Pořizovací cena zahrnuje přímé náklady související s pořízením.

Majetkové účasti jsou k rozvahovému dni oceňovány pořizovací cenou a v případě dočasného snížení realizovatelné hodnoty příslušné účasti je tvořena opravná položka.

c) Zásoby

Materiál a zboží jsou oceňovány v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu, za kterou jsou zásoby pořizovány a náklady přímo související s jeho pořízením. O zásobách na hlavním skladě se účtuje způsobem A, na dílčích skladech se účtuje způsobem B. Změny stavu zásob na dílčích skladech v průběhu účetního období jsou prováděny za pomoci operativní evidence. Pro úbytky nakoupených zásob se používá metoda váženého aritmetického průměru.

d) Stanovení opravných položek a rezerv

Dlouhodobý hmotný majetek

Společnost tvoří opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku na základě inventarizace a zjištění skutečného stavu poškození a opotřebení, či na základě porovnání zůstatkové hodnoty budov a pozemků s jejich tržním oceněním.

Pohledávky

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků a věkové struktury pohledávek.

Rezervy

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění. Byla tvořena rezerva na odměny – bonusy vedoucích pracovníků a upravena výše rezervy na benefit „**Recharge by PPF – Dlouhodobé volno**“ garantující zaměstnancům nadstandardní placené volno v závislosti na odpracované době pro společnost. Jiné rezervy nejsou společností tvořeny.

e) Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet transakcí v cizí měně denní kurz ČNB. Kurzové rozdíly, které vznikají v průběhu účetního období k okamžiku uskutečnění účetního případu, se účtují do finančních nákladů nebo finančních výnosů.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB.

f) Zajišťovací derivát

Derivát je finanční nástroj, který splňuje následující podmínky:

- jeho reálná hodnota se mění v závislosti na změně úrokové sazby, ceny cenného papíru, ceny komodity, měnového kurzu, cenového indexu, na úvěrovém hodnocení (ratingu) nebo indexu, resp. v závislosti na jiné proměnné (tzv. podkladovém aktivu),
- ve srovnání s ostatními typy kontraktů, v nichž je založena podobná reakce na změny tržních podmínek, vyžaduje malou nebo nevyžaduje žádnou počáteční investici, a
- bude vypořádán v budoucnosti, přičemž doba od sjednání obchodu do jeho vypořádání je u něho delší než u spotové operace.

Deriváty jsou vykázány v rozvaze v reálné hodnotě. Kladné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v aktivech v položce „Jiné pohledávky“. Záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v závazcích v položce „Jiné závazky“. Reálná hodnota finančních derivátů se

stanovuje jako současná hodnota očekávaných peněžních toků plynoucích z těchto transakcí.

Společnost používá zajišťovací deriváty (úrokový swap).

Společnost se prostřednictvím zajišťovacího nástroje (úrokového swapu), kdy směňuje úrokovou platbu odvozenou od pevné sazby za úrokovou platbu odvozenou od pohyblivé sazby, zajišťuje proti úrokovému riziku. Společnost zajišťuje úrokové platby ze zajištěné výše úvěru při úrokové sazbě ve výši 3M PRIBOR s omezením, že pohyblivá úroková sazba nemůže nabývat záporné hodnoty. Společnost nezajišťuje úrokovou marži nad tuto sazbu, neboť ta není ovlivněna úrokovým rizikem.

V souladu s účetními předpisy se společnost rozhodla aplikovat zajišťovací účetnictví pro vykazování dopadů ze zajištění úrokových rizik.

Zajišťovací účetnictví společnost aplikuje, pokud:

- zajištění je v souladu se strategií společnosti pro řízení rizik,
- v okamžiku uskutečnění zajišťovací transakce je zajišťovací vztah formálně zdokumentován,
- očekává se, že zajišťovací vztah bude po dobu jeho trvání efektivní,
- efektivita zajišťovacího vztahu je objektivně měřitelná,
- zajišťovací vztah je efektivní v průběhu účetního období, což znamená, že změny reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovacích nástrojů odpovídající zajišťovanému riziku jsou v rozmezí 80 % až 125 % změn reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovaných nástrojů odpovídajících zajišťovanému riziku,
- v případě zajištění peněžních toků je očekávaná transakce vysoce pravděpodobná a představuje riziko, že v peněžních tocích dojde ke změnám, které ovlivní zisk nebo ztrátu.

Společnost klasifikovala transakci jako zajištění budoucích úrokových plateb (zajištění peněžních toků – cash flow hedge). Zajišťovací úrokový swap je k datu účetní závěrky oceněn na reálnou hodnotu a příslušná část tohoto přecenění odpovídající efektivnímu zajištění je účtována na účet oceňovacích rozdílů ve vlastním kapitálu společnosti.

g) Výzkum a vývoj

Společnost nemá žádné náklady na výzkum a vývoj.

h) Najatý majetek

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů rovnoměrně po dobu trvání nájmu. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku společnosti v kupní ceně.

i) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Při výpočtu odložené daně nebyla zohledněna dorovnávací daň.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

j) Použití odhadů

Při přípravě účetní závěrky používá vedení společnosti odhady a stanovuje předpoklady, které mají vliv na uplatnění účetních postupů a na výši majetku, závazků, výnosů a nákladů vykázaných v účetní závěrce. Tyto odhady a předpoklady vycházejí ze zkušeností a různých dalších faktorů, které jsou považovány za přiměřené k datu sestavení účetní závěrky, a používají se v situaci, kdy účetní hodnoty majetku a závazků nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů nebo kdy existuje nejistota při uplatnění jednotlivých účetních politik. Skutečné výsledky se mohou od odhadů lišit.

Odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Úpravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se revize týká pouze daného účetního období, nebo v období revize a budoucích obdobích, pokud revize ovlivňuje současné i budoucí období.

Odhady a výchozí předpoklady použité v běžném účetním období ovlivňovaly především hodnotu vykázaného dlouhodobého hmotného majetku a dlouhodobého nehmotného majetku.

k) Metodika účtování nákladů a výnosů

Náklady a výnosy mezi dvěma nebo více za sebou jdoucími účetními obdobími jsou časově rozlišovány a jsou účtovány zásadně do období, s nímž časově a věcně souvisejí. Věcnou souvislostí je myšlen vztah ke konané sportovní či kulturní akci.

l) Klasifikace závazků

Jako dlouhodobé jsou ve společnosti klasifikovány závazky, jejichž doba splatnosti je delší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni.

m) Změna účetních metod

Žádné změny v účetních postupech nenastaly.

3. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

	Software	Ocenitelná práva	Nedok. nehm. majetek	Celkem
Pořizovací cena				
Zůstatek k 1.1.2025	102 029	13 139	0	115 168
Přírůstky	6 950	0	550	7 500
Úbytky*	-12 799	0	0	-12 799
Zůstatek k 31.12.2025	96 180	13 139	550	109 869
Oprávký				
Zůstatek k 1.1.2025	-95 261	-13 139	0	-108 400
Odpisy	-2 184	0	0	-2 184
Úbytky	12 799	0	0	12 799
Zůstatek k 31.12.2025	-84 646	-13 139	0	-97 785
Zůstatková hodnota 1.1.2025	6 768	0	0	6 768
Zůstatková hodnota 31.12.2025	11 534	0	550	12 084

POZN.: * položka „Úbytky“ zahrnuje rovněž aktivaci majetku.

Nejvýznamnějším přírůstkem u dlouhodobého nehmotného majetku software je nákup účetního softwaru SAP 5 394 tis. Kč (2024 software Desigo CC ve výši 1 769 tis. Kč)

b) Dlouhodobý hmotný majetek

	Stavby	Stroje a zařízení	Jiný hmotný majetek	Nedok. hmotný majetek	Zálohy na HM (052)	Pozemky	Oceň. rozdíl k nabyt. majetku	Celkem
Pořizovací cena								
Zůstatek k 1.1.2025	8 759 496	1 411 096	17 634	16 213	300	201 416	-296 424	10 109 731
Přírůstky	34 393	22 762	0	58 348	0	0	0	115 503
Úbytky*	-34 013	-109 091	0	-62 015	-224	0	0	-205 343
Přeúčtování/převod	0	0	0	0	0	-0	0	0
Zůstatek k 31.12.2025	8 759 876	1 324 767	17 634	12 546	76	201 416	-296 424	10 019 891
Oprávký								
Zůstatek k 1.1.2025	-5 041 216	-1 325 474	0	0	0	0	238 786	-6 127 904
Odpisy	-111 471	-25 509	0	0	0	0	19 762	-117 218
Oprávký k úbytkům	33 967	106 702	0	0	0	0	0	140 669
Přeúčtování/převod	0	0	0	0	0	0	0	0
Zůstatek k 31.12.2025	-5 118 720	-1 244 281	0	0	0	0	258 548	-6 104 453
Opravné položky								
Zůstatek k 1.1.2025	-334 399	0	-1 453	0	0	0	0	-335 852
Přírůstky	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytký	39 000	0	0	0	0	0	0	39 000
Přeúčtování/převod				0	0	0	0	0
Zůstatek k 31.12.2025	-295 399	0	-1 453	0	0	0	0	-296 852
Zůst. hodn. 1.1.2025	3 383 881	85 622	16 181	16 213	300	201 416	-57 638	3 645 975
Zůst. hodn. 31.12.2025	3 345 757	80 486	16 181	12 546	76	201 416	-37 876	3 618 586

POZN.: * položka „Úbytký“ zahrnuje rovněž aktivaci majetku.

Nejvýznamnější položkou dlouhodobého hmotného majetku je budova arény, která má k 31. prosinci 2025 zůstatkovou účetní hodnotu 1 196 867 tis. Kč (31.12.2024 - 1 207 353 tis. Kč).

Nejvýznamnějšími přírůstky dlouhodobého majetku jsou v roce je technické zhodnocení budovy arény 31 055 tis. Kč (2024 nákup HW servery BSS (O2 Czech) ve výši 5 350 tis. Kč a Podia Šiba ve výši 2 139 tis. Kč)

Společnost provedla ocenění svého majetku k 31.12.2025. Ocenění je založeno především na aktuálních předpokladech budoucích finančních toků. Na základě tohoto ocenění při dodržení zásady opatrnosti společnost došla k závěru, že reálná hodnota majetku je vyšší o 39 000 tis. Kč než je účetní hodnota majetku k 31.12.2024, o tuto částku byla opravná položka upravena,

současná hodnota opravné položky je 295 399 tis. Kč (2024 – 334 399 tis. Kč) poskytuje věrné zobrazení hodnoty majetku budovy STAGES HOTEL Prague. Opravná položka představuje dočasné snížení hodnoty majetku a bude podrobena revizi na základě ocenění majetku v budoucích obdobích.

Společnost má vybraný nemovitý majetek zatížený zástavním právem – velkou a malou arénu (O₂ arénu a O₂ universum) a hotel (STAGES HOTEL Prague).

Zástavním právem je zatížen také podíl ve společnosti Hotel Stages Operations s.r.o. ve prospěch společnosti Komerční banka, a.s.. Jedná se o zajištění dluhů vzniklých do 12. října 2035 až do souhrnné výše 4.100.000.000 Kč. K podílu je do doby splacení všech Zajištěných dluhů (nejpozději však do 12. října 2035) jako věcné právo sjednán zákaz zřízení dalšího zástavního práva a zákaz zcizení bez předchozího písemného souhlasu Zástavního věřitele.

Zástavním právem vůči zástavnímu věřiteli Komerční bance a.s. jsou zatíženy následující pohledávky:

- veškeré peněžité pohledávky, které je povinnost vyplatit na základě smluv o bankovních účtech
- pohledávky z obchodních smluv a záruk
- pohledávky z pojistné smlouvy
- pohledávky ze smlouvy o dílo.

Zástavní smlouva ve formě notářského zápisu je dále zřízena ohledně movitých věcí (bezpečnostní rámy, RTG přístroje, TV systém, audio vybavení, zobrazovací jednotky, informační systém pro návštěvníky, rolby, vysokozdvihy) zástavnímu věřiteli Komerční bance a.s.

4. Najatý majetek

a) Finanční leasing

Společnost nemá žádný finanční leasing.

b) Operativní leasing

Společnost má najat automobil od společnosti SPEED LEASE a.s., měsíční náklad je 11 tis. Kč, (v roce 2024 činil měsíční náklad činil 11 tis. Kč).

5. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nevykázaný v rozvaze

V souladu s účetními postupy, popsanými v bodě 2(a), účtovala společnost část dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku do nákladů v roce jeho pořízení. Celková kumulovaná pořizovací cena tohoto dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, který je ještě v

používání, je u hmotného majetku 24 986 tis. Kč (31.12.2024 – 20 720 tis. Kč), u nehmotného majetku 855 tis. Kč (31.12.2024 – 813 tis. Kč).

6. Dlouhodobý finanční majetek

	2025	2024
Pořizovací hodnota 1.1.	38 210	10
Přírůstek/příplatek do vlastního kapitálu	2 000	38 200
úbytek	0	0
Pořizovací hodnota 31.12.	40 210	38 210

Přehled o změnách vlastního kapitálu společnosti Hotel Stages Operations s.r.o.*

	2025
Zůstatek k 1.1. 2025	39 844
Přírůstek/příplatek do vlastního kapitálu	0
Hospodářský výsledek za běžný rok	-198
Zůstatek ke 31.12.2025	39 646

	2024
Zůstatek k 1.1. 2024	10
Přírůstek/příplatek do vlastního kapitálu	38 200
Hospodářský výsledek za běžný rok	1 634
Zůstatek ke 31.12.2024	39 844

* Údaje za rok 2025 pocházejí z neauditované účetní závěrky společnosti k 31. prosinci 2025.

Přehled o změnách vlastního kapitálu společnosti Prague Venue Operations a.s..*

	2025
Zůstatek k 3.12. 2025	2 000
Přírůstek/příplatek do vlastního kapitálu	0
Hospodářský výsledek za běžný rok	-1
Zůstatek ke 31.12.2025	1 999

* Údaje za společnosti k 31. prosinci 2025, společnost nesestavovala účetní závěrku (byla založena 3.12.2025).

Společnost Bestsport a.s. poskytla vklad 2 000 tis. Kč do základního kapitálu společnosti Prague Venue Operations a.s., IČ: 24026115, ve které je jediným akcionářem.

7. Zásoby

- a) Na základě provedené fyzické a dokladové inventury k 31. prosinci 2025 byl zjištěn stav zboží ve výši 14 805 tis. Kč (31.12.2024 – 15 615 tis. Kč).
- b) Na základě provedené fyzické a dokladové inventury k 31. prosinci 2025 byl zjištěn stav materiálu ve výši 3 793 tis. Kč (31.12.2024 – 5 306 tis. Kč).
- c) Nebyl shledán důvod pro tvorbu opravné položky k zásobám, neboť zásoby jsou rychloobrátkové. U zásob propagačních předmětů v celkové hodnotě 2 007 tis. Kč (31.12.2024 – 2 007 tis. Kč), které jsou v rozvaze klasifikovány jako zboží, bylo také konstatováno, že jejich cena je reálná.

8. Pohledávky

- a) Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Do splatnosti	166 916	199 734
Po splatnosti 1-90 dnů	14 070	9 094
Po splatnosti 91 dnů a více	10 760	11 486
Celkem	191 746	220 314
Opravná položka k pohledávkám	16 530	17 040
Celkem	175 216	203 274

Krátkodobé pohledávky ovládaná osoba

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Do splatnosti	28 374	27 248
Po splatnosti 1-90 dnů	0	0
Po splatnosti 91 dnů a více	0	0
Celkem	28 374	27 248
Opravná položka k pohledávkám	0	0
Celkem	28 374	27 248

Z těchto pohledávek představuje pohledávka ve výši 23 750 tis Kč pohledávku za pacht, 1 272 tis. Kč pohledávku z titulu DPH (31.12.2024 25 046 tis. Kč přefakturací energií a služeb, pohledávka ve výši 2 022 tis. Kč je pohledávka z titulu DPH).

- b) Jiné pohledávky činí 24 211 tis. Kč (31.12.2024 – 44 798 tis. Kč), z toho krátkodobé jsou ve výši 24 211 tis. Kč a dlouhodobé ve výši 0 tis. Kč. U jiných krátkodobých pohledávek je nejvýznamnější položkou advokátní úschova 19 188 tis. Kč (31.12.2024 28 592 tis. Kč) a tržní hodnota derivátu 4 834 tis. Kč (31.12.2024 – 16 139 tis. Kč).
- c) Krátkodobé poskytnuté zálohy činí 49 624 tis. Kč (31.12.2024 – 8 605 tis. Kč). Provozní zálohy jsou průběžně vyúčtovávány.
- d) Dlouhodobé poskytnuté zálohy činí 0 tis. Kč (31.12.2024 - 0 tis. Kč).
- e) Společnost má k 31. prosinci 2025 pohledávku z titulu DPH ve výši 2 tis. Kč (31.12.2024 – 8 316 tis. Kč).
- f) Dohadné účty aktivní ve výši 469 tis. Kč (31.12.2024 – 1 707 tis. Kč) budou zúčtovány v následujícím období.

9. Závazky

- a) Závazky z obchodních vztahů činí

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Do splatnosti	107 743	99 053
Po splatnosti 1-90 dnů	30 967	11 948
Po splatnosti 91 dnů a více	309	81
Celkem	136 019	110 082

Závazky ovládaná osoba

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Do splatnosti	400	501
Po splatnosti 1-90 dnů	182	411
Po splatnosti 91 dnů a více	0	0
Celkem	582	912

Závazky ve výši 485 tis. Kč jsou převážně za ubytovací služby pro interprety vystupující v O₂ aréně (31.12.2024 - 560 tis. Kč).

- b) Krátkodobé přijaté zálohy ve výši 43 060 tis. Kč (31.12.2024 – 30 097 tis. Kč) představují zaplacené zálohy související s pořádáním kulturních a sportovních akcí v O₂ aréně a O₂ universum.
- c) Dlouhodobé závazky vůči úvěrovým institucím ve výši 1 045 166 tis. Kč (31.12.2024 – 1 619 372 tis. Kč) jsou čerpáním smlouvy o úvěru v souvislosti s výstavbou O₂ universum a hotelu (viz bod 154.). Krátkodobé závazky vůči úvěrovým institucím jsou ve výši 87 796 tis. Kč (31.12.2024 – 87 796 tis. Kč).

- d) Jiné dlouhodobé závazky ve výši 1 576 tis. Kč (31.12.2024 – 1 883 tis. Kč) reprezentují zádržné převážně k fakturám za výstavbu hotelu, které jsou splatné po splnění smluvně daných podmínek (např. uvedení do provozu, uplynutí záruky).
- e) Jiné závazky krátkodobé ve výši 15 845 tis. Kč (31.12.2024 – 9 565 tis. Kč) reprezentuje převážně vratnou kauci související s pořádáním sportovní akce Mistrovství světa v krasobruslení 12 000 tis. Kč.
- f) Dohadné účty pasivní ve výši 40 642 tis. Kč (31.12.2024 – 26 846 tis. Kč) budou zúčtovány v následujícím období. Nejvyšší položkou v dohadných účtech pasivních je náklad na produkční náklady na dvě prosincové kulturní akce 22 572 tis. Kč (2024 náklad vztahující se na produkční náklady k prosincové kulturní akci – 7 300 tis. Kč).

10. Časové rozlišení

- a) Náklady příštích období ve výši 87 162 tis. Kč (31.12.2024 – 52 503 tis. Kč) představují časové rozlišení nákladů na běžné výdaje související s provozem společnosti a pořádáním kulturních akcí. Veškeré náklady příštích období budou zúčtovány v následujícím období.
- b) Příjmy příštích období ve výši 754 tis. Kč (31.12.2024 – 2 448 tis. Kč) budou zúčtovány v následujícím období.
- c) Výdaje příštích období ve výši 53 743 tis. Kč (31.12.2024 – 33 815 tis. Kč) budou v následujícím období zúčtovány. Největšími položkami byly výdaje na náklady produkce sportovní akce 19 866 tis. Kč a na spotřebu tepla 4 006 tis. Kč. V předchozím období to byly výdaje na spotřebu elektřiny 5 206 tis. Kč a na spotřebu tepla 4 122 tis. Kč.
- d) Výnosy příštích období ve výši 651 466 tis. Kč (31.12.2024 – 571 880 tis. Kč) představují časové rozlišení nájmu, cateringu, výnosů ze vstupenek. Veškeré tyto výnosy příštích období budou zúčtovány v následujících obdobích.

11. Opravné položky

	Opravná položka k majetku	Opravná položka k pohledávkám	Celkem
Zůstatek k 31.12.2024	335 852	17 040	352 892
Rozpuštění/použití	-39 000	-510	-39 510
Tvorba/použití	0	0	0
Zůstatek k 31.12.2025	296 852	16 530	313 382

Společnost převzala při vkladu podniku k 1. listopadu 2012 opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku – k sousoší „Život hrou“ ve výši 1 453 tis. Kč.

V roce 2020 byla vytvořena opravná položka k dočasnému snížení hodnoty nedokončeného investičního majetku souvisejícího s výstavbou hotelu, po dostavbě byla z nedokončené výstavby převedena k dokončenému majetku – hotelu a postupně aktualizována na výši 334 399 tis. Kč . V roce 2025 došlo na základě nových předpokladů k aktualizaci ocenění stavby „Hotel Stages“ a byla rozpuštěna opravná položka ve výši 39 000 tis. Kč, celková výše opravné položky tak 31.12.2025 činila 295 399 tis. Kč.

12. Základní kapitál

	Základní kapitál	Ážio
Zůstatek k 31.12.2024	1 811 040	100
Zvýšení	0	0
Zůstatek k 31.12.2025	1 811 040	100

13. Vlastní kapitál

Plánované rozdělení zisku 2025 ve výši 344 131 tis. Kč

Zisk běžného období	344 131
Převod na účet nerozděleného zisku	344 131

14. Rezervy

	Recharge by PPF	Rezerva na nevybranou dovolenou	Rezerva na odměny	Celkem
Zůstatek k 31.12.2024	5 216	3 711	17 000	25 927
Rozpuštění/použití	-485	- 3 711	- 12 000	-16 196
Tvorba	4988	3 155	13 000	21 143
Zůstatek k 31.12.2025	9 719	3 155	18 000	30 874

15. Závazky k úvěrovým institucím

	Splatnost	Úroková sazba	Zůstatek 31.12.2024	Zůstatek 31.12.2025	Splatnost do 1 roku	Splatnost od 1 do 5 let
Úvěr KB, a.s. (linka A)	postupná od 30.09.2020 do 12.1.2027	3M PRIBOR + marže	905 291	713 084	50 000	663 084
Úvěr KB, a.s. (linka B)	postupná od 30.9.2022 do 12.1.2027	3M PRIBOR + marže	801 877	419 878	37 796	382 082
Celkem			1 707 168	1 132 962	87 796	1 045 166

Společnost uzavřela v říjnu 2017 smlouvu o čerpání bankovního úvěru s úvěrovým rámcem 1 250 000 tis. Kč (linka A) k financování nákladů na dostavbu O₂ universum. Úvěr byl v roce 2019 plně načerpán. Od 4. čtvrtletí 2020 probíhají pravidelné čtvrtletní splátky dle určeného splátkového kalendáře ve výši 12 500 tis. Kč. V červnu 2025 došlo k předčasné splátce úvěru z přebytečných volných toků ve výši 142 206 tis. Kč (2024 132 210 tis. Kč). Úvěr je zajištěn – zajištění je popsáno v bodě 3 (b).

K zajištění pohyblivé úrokové míry je sjednán úrokový swap v nominální hodnotě 1 125 000 tis. Kč s postupnou splatností od roku 2019 do 30.9.2026. Reálná hodnota derivátu k 31. prosinci 2025 je + 6 388 tis. Kč (31.12.2024 +17 630 tis. Kč).

Společnost uzavřela v lednu 2020 smlouvu o čerpání bankovního úvěru s úvěrovým rámcem 1 000 000 tis. Kč (linka B) k financování nákladů na výstavbu hotelu. Úvěr byl v roce 2022 dočerpán v konečné celkové výši 944 863 tis. Kč. Od 3. čtvrtletí 2022 probíhají pravidelné čtvrtletní splátky dle určeného splátkového kalendáře ve výši 9 449 tis. Kč. V červnu 2025 došlo k předčasné splátce úvěru z přebytečných volných toků ve výši 142 206 tis. Kč a v prosinci k dobrovolnému předčasnému splacení ve výši 202 000 tis. Kč (2024 nebyla mimořádná splátka). Úvěr je zajištěn – zajištění je popsáno v bodě 3 (b).

K zajištění pohyblivé úrokové míry byl sjednán k 31.3.2022 úrokový swap v nominální hodnotě 450 000 tis. Kč se splatností k 28.3.2024, dne 28.3.2024 byl sjednán nový úrokový swap ve stejné nominální hodnotě se splatností k 12.1.2027. Reálná hodnota derivátu k 31. prosinci 2025 je -1 554 tis. Kč (31.12.2024: - 1 491 tis. Kč).

Smlouva o úvěru obsahuje následující zvláštní podmínky (bank covenants), které musí společnost dodržovat – koeficient zadluženosti (Debt-service coverage ratio) a poměr úvěru k hodnotě majetku (Loan to value ratio). K 31.12.2025 i 31.12.2024 společnost podmínky splňovala.

16. Informace o tržbách

Společnost dosáhla tržeb za prodej zboží ve výši 177 624 tis. Kč (2024 – 223 044 tis. Kč) a tržeb za prodej služeb ve výši 1 873 348 tis. Kč (2024 – 2 100 212 tis. Kč). Tržby byly dosaženy v tuzemsku.

Členění tržeb za prodané služby	2025	2024
Výnosy z pronájmů	615 682	634 890
Výnosy z prodeje vstupného na vlastní akce	610 057	604 266
Výnosy z prodeje služeb spojených s cateringem	423 612	536 818
Výnosy ostatní	223 997	301 956
Výnosy z ubytování	0	22 282
Celkem	1 873 348	2 100 212

Výnosy ostatní zahrnují především výnosy ze služeb poskytovaných během akcí organizovaných externími promotéry a plynoucích hlavně z poskytování technické podpory během daných akcí.

17. Informace o výkonové spotřebě

Společnost měla výkonovou spotřebu ve výši 1 274 835 tis. Kč (2024 – 1 393 209 tis. Kč).

Členění výkonové spotřeby	2025	2024
Náklady na prodané zboží	56 218	72 612
Spotřeba materiálu	118 285	148 947
Spotřeba energie	106 212	121 739
Opravy a udržování	73 194	93 401
Cestovné	856	526
Reprezentace	4 848	5 302
Ostatní služby	915 222	950 682
Celkem	1 274 835	1 393 209

Ostatní služby zahrnují především náklady na služby poskytované během akcí organizátorům akcí, na zajištění gastroslužeb a na odměny umělcům.

18. Informace o propojených osobách

a) Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

V pohledávkách z obchodních vztahů popsanych v bodě 8 a v závazcích z obchodních vztahů popsanych v bodě 9 jsou obsaženy následující zůstatky účtů týkající se vztahů k podnikům ve skupině:

	Pohledávky k		Závazky k	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
O2 Czech Republic a.s.	8 052	7 186	411	470
O2 TV s.r.o.	207	326	153	0
O2 IT Services s.r.o.	0	0	0	150
CETIN a.s.	1 386	1 298	50	0
Fórum Karlín a.s.	145	145	4	0
Embedit, s.r.o.	0	0	279	0
Public Picture & Marketing a.s..	0	402	0	0
Hotel stage Operation s.r.o.	28 374	27 248	582	912
Czech Equestrian Team a.s.	158	436	1 478	0
PPF a.s.	188	0	6 006	1 550
Celkem	38 510	37 041	8 963	3 082

b) Účty v bankách

	Účty v bankách k	
	31.12.2025	31.12.2024
PPF banka a.s.	62 609	158 174
Celkem	62 609	158 174

V souvislosti s danými účty v bankách společnost obdržela v roce 2025 výnosový úrok ve výši 3 022 tis. Kč (2024 –6 485 tis. Kč).

c) Poskytnuté úvěry

V roce 2025 společnost neposkytla žádné úvěry (v roce 2024 společnost poskytla úvěr společnosti Hotel Stages Operations s.r.o. ve výši 24 373 tis. Kč, který byl v průběhu roku 2024 splacen).

d) Transakce se spřízněnými stranami

	Výnosy 2025	Výnosy 2024
O2 Czech Republic a.s. *	39 086	37 116
O2 TV s.r.o.	3 408	3 417
Czech Equestrian Team a.s.	26 401	1 241
CETIN a.s.	7 873	6 870
Air Bank a.s.	0	4
PPF gastro s.r.o.	32	127
PPF banka a.s.	2 967	6 488
Bestsport holding a.s.	12	12
TV Nova s.r.o.	607	760
SkyTool, a.s.	193	0
TollNet, a.s.	1 336	0
Public Picture & Marketing a.s.	4 240	3 760
Fórum Karlín a.s.	302	240
SOTIO Biontech AG	0	23
SOTIO Biontech Inc	0	16
SOTIO Biotech a.s.	0	104
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	0	359
PPF a.s.	6 572	5 789
Hotel Stage Operation, s.r.o.	98 731	97 502
Celkem	191 760	163 828

* Z těchto výnosů souvisí 35 801 tis. Kč (2024 – 32 670 tis. Kč) s výnosy za pojmenování haly O₂ arena a O₂ universum, jež jsou účtovány do Ostatních provozních výnosů. Zbylé výnosy souvisí s poskytovanými službami a jsou účtovány do Tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb.

	Nákupy 2025	Nákupy 2024
O2 Czech Republic a.s.	2 061	9 027
Czech Equestrian Team a.s.	29 850	12 047
Fórum Karlín a.s.	6 908	6 045
TV Nova s.r.o.	109	1 481
Public Picture & Marketing a.s.	0	18
PPF Gastro s.r.o.	0	678
PPF banka a.s.	2	7
Embedit, s.r.o.	5 165	0
PPF a.s.	15 946	15 372
Hotel Stage Operation, s.r.o.	3 746	2 815
Celkem	63 787	47 490

19. Zaměstnanci a vedoucí pracovníci

Evidenční počet zaměstnanců a vedoucích pracovníků a osobní náklady za rok 2025 a 2024.

31.12.2025	Počet	Mzdové náklady	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Sociální náklady
Zaměstnanci	174	134 607	45 693	4 975
Vedoucí pracovníci	5	18 740	4 314	178
Celkem	179	153 347	50 007	5 153

Odměny členům statutárních orgánů, které nejsou zahrnuty v tabulce, činí 9 240 tis. Kč. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění související s odměnami členům statutárních orgánů, které nejsou zahrnuty v tabulce, činí 1 460 tis. Kč.

31.12.2024	Počet	Mzdové náklady	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Sociální náklady
Zaměstnanci	167	133 931	44 977	4 280
Vedoucí pracovníci	6	18 498	4 340	154
Celkem	173	152 429	49 317	4 434

Odměny členům statutárních orgánů, které nejsou zahrnuty v tabulce, činí 7 140 tis. Kč. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění související s odměnami členům statutárních orgánů, které nejsou zahrnuty v tabulce, činí 1 225 tis. Kč.

V roce 2025 a 2024 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

Společnosti nevznikly do 31. prosince 2025 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídicích, kontrolních a správních orgánů.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v průběhu roku 2025 byl 172,71 (v roku 2024: 168,35 zaměstnanců).

Zaměstnancům byl poskytován příspěvek na závodní stravování ve výši 123,90 Kč /odpracovaný den (rok 2024 – 116,20 Kč).

Zaměstnancům je na základě směrnice a při splnění jí stanovených podmínek poskytován příspěvek 1 200 Kč/měsíc (do června 2024 příspěvek na penzijní pojištění ve výši 500 Kč/měsíc, od června 2024 došlo ke zvýšení příspěvku na 1 200 Kč/měsíc).

Závazky k zaměstnancům jsou ve výši 13 370 tis. Kč (31.12.2024 – 11 667 tis. Kč), z toho 13 198 tis. Kč (31.12.2024 – 11 505 tis. Kč) představuje splatný závazek – mzdy za prosinec 2025 (prosinec 2024) vyplácené v lednu 2026 (lednu 2025).

20. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění činí 7 480 tis. Kč (31.12.2024 – 6 190 tis. Kč), ze kterých závazky ze sociálního zabezpečení představují 5 068 tis. Kč (31.12.2024 – 4 063 tis. Kč) a závazky ze zdravotního pojištění představují 2 412 tis. Kč (31.12.2024 – 2 127 tis. Kč). Žádné z těchto závazků nejsou po lhůtě splatnosti.

21. Stát – daňové závazky a dotace

Závazek ve splatnosti vůči správci daně činí 59 853 tis. Kč (31.12.2024 – 13 546 tis. Kč) představuje převážně závazek z titulu daně z příjmů právnických osob (55 137 tis. Kč), společnost nemá závazek z titulu daně z přidané hodnoty (31.12.2024 – 0 tis. Kč).

22. Informace o odměnách statutárním auditorům

	2025	2024
Statutární audit	921	877
Ověření, vícepráce	140	149

23. Daň z příjmů

a) Splatná

Splatná daň k 31. prosinci 2025 činí 60 810 tis. Kč (2024 – 11 346 tis. Kč).

b) Odložená daň

Souhrnná tabulka zaúčtování odložené daně

	Pohledávky		Závazky		Odložený daňový rozdíl	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Přeceněný majetek fúzovaných společností	0	0	- 56 225	-56 225	-56 225	-56 225
Odložená daňová pohledávka	936 076	966 445	0	0	936 076	966 445
Odložená daňová pohledávka (+) /závazek (-)	936 076	966 445	-56 225	-56 225	879 851	910 220

Výpočet odložené daně položkově

	Pohledávky		Závazky		Odložený daňový rozdíl	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Dl. hmotný a nehmotný majetek (včetně oceňovacího rozdílu k nabytému majetku)	859 912	881 107	0	0	859 912	881 107
Opravné položky k dlouhodobému majetku	62 339	70 529	0	0	62 339	70 529
Opravná položka k pohledávkám	237	275	0	0	237	275
Rezervy	6 484	5 445	0	0	6 484	5 445
Změna reálné hodnoty derivátu	0	0	-850	- 2 976	-850	-2 976
Daňové ztráty	0	0	0	0	0	0
Ostatní přechodné rozdíly	7 954	12 104	0	-39	7 954	12 065
Přeceněný majetek fúzovaných společností	0	0	-56 225	-56 225	-56 225	-56 225
Odložená daňová pohledávka (+)/ závazek (-)	936 926	969 460	-57 075	-59 240	879 851	910 220

V roce 2025 došlo k utilizaci části odložené daňové pohledávky zaúčtované v roce 2024 ve výši 30 369 tis. Kč na částku 879 851 tis. Kč (2024 byla 910 220 tis.).

Z důvodů ocenění jmění fúzovaných společností Lindus, JH Media a Colands na reálnou hodnotu došlo při fúzi ke vzniku přechodných rozdílů, tj. rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a jejich daňovou hodnotou. Tyto rozdíly představují budoucí zdanitelné výnosy.

V souladu s účetními postupy uvedenými v bodě 2(i) byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba 21 % (2024–21 %).

- c) Společnost se v souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na splatnou daň je za rok 2025 nulový.

24. Ostatní nákladové úroky a podobné náklady

Ostatní nákladové úroky a podobné náklady činí 77 195 tis. Kč (2024 – 103 660 tis. Kč) a jsou tvořeny placenými bankovními úroky z úvěru (viz bod 15).

25. Přehled o peněžních tocích

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a která mohou být snadno přeměněna v peněžní prostředky. Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je na konci účetního období následující:

	31. 12. 2025	31.12.2024
Peněžní prostředky v pokladně	1 729	3 194
Peněžní prostředky na účtech	908 123	897 780
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	909 852	900 974

26. Zajišťovací účetnictví

K rozvahovému dni měla společnost otevřeny následující deriváty k zajištění účtovaných aktiv a pasiv:

2025

Zajišťovací instrument	Zajištěný závazek	Změna reálné hodnoty zajišťovacího instrumentu	Reálná hodnota
Úrokový swap	Úrokové náklady z části úvěru KB, a.s., linka A	-11 241	6 389
Úrokový swap	Úrokové náklady z části úvěru KB, a.s., linka B	63	-1 554

2024

Zajišťovací instrument	Zajištěný závazek	Změna reálné hodnoty zajišťovacího instrumentu	Reálná hodnota
Úrokový swap	Úrokové náklady z části úvěru KB, a.s., linka A	19 293	17 630
Úrokový swap	Úrokové náklady z části úvěru KB, a.s., linka B	3 821	-1 491

27. Závazky nevykázané v rozvaze

Společnost nemá žádné závazky nevykázané v rozvaze.

28. Nepřetržité trvání účetní jednotky

Vedení Společnosti nejsou známy žádné významné události, které by ohrozily nepřetržité trvání účetní jednotky po rozvahovém dni.

29. Významné následné události

Společnost plánuje realizaci přeměny formou odštěpení sloučením s rozhodným dnem k 1. 1. 2026. V rámci této přeměny bude odštěpena část jmění představovaná zejména nemovitým a movitým majetkem tvořícím hotel STAGES HOTEL Prague a podílem ve společnosti Hotel Stages Operations s.r.o., která bude odštěpena ze společnosti Bestsport, a.s. na nástupnickou společnost Hotel SPV s.r.o. Součástí odštěpovaného jmění bude i rozhodnutí jediného akcionáře společnosti Bestsport, a.s. ze dne 19. prosince 2025, na základě kterého jediný akcionář LINDUS SERVICES LIMITED rozhodl o rozdělení dosaženého zisku ve výši 580 000 000 Kč se splatností nejpozději do 30. června 2026, závazek rozdělit dosažený zisk tedy v souladu s projektem odštěpení plně přejde na společnost Hotel SPV s.r.o. K datu sestavení účetní závěrky nebyla přeměna zapsána do obchodního rejstříku.


Společnost Bestsport, a.s. již před rozvahovým dnem zahájila jednání s financujícími bankami o úpravě struktury a podmínek úvěrového financování, včetně financování účelově vázaného na výstavbu stavby hotelu, která je součástí jmění odštěpovaného do společnosti Hotel SPV v rámci uvedené přeměny. V průběhu roku 2025 společnost Bestsport, a.s. realizovala mimořádnou předčasnou splátku úvěru ve výši 202 mil. Kč z hotelové tranše úvěru, která k rozhodnému dni 1. 1. 2026 bude odštěpena na společnost Hotel SPV s.r.o.

Po rozvahovém dni společnost Bestsport, a.s. v těchto jednáních pokračuje. Předmětem jednání je zejména úprava struktury úvěrového financování, jeho rozdělení a dále změna podmínek splácení úvěrů, zejména přechod na financování s převahou splácení jistiny až ke dni konečné splatnosti.

K datu sestavení účetní závěrky nebyly tyto změny smluvně dokončeny.

Vedení společnosti nejsou známy žádné jiné významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

Sestaveno dne: 10. dubna 2026



Ing. Robert Schaffer
předseda představenstva